



ACTA 50-2025

SESIÓN EXTRAORDINARIA

VIERNES VEINTIDÓS DE AGOSTO DEL DOS MIL VEINTICINCO A LAS DIECISIETE HORAS EN EL SALÓN DE SESIONES DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS.

ASISTENCIA. –

MIEMBROS PRESENTES:

REGIDORES PROPIETARIOS, SEÑORES (AS): Raquel Tatiana Marín Cerdas (Presidente Municipal), Sergio Chaves Acevedo (Vicepresidente Municipal), Anadis Huerta Méndez, Ashley Tatiana Brenes Alvarado, Luisa María Chacón Caamaño, Melvin López Sancho, Crisly Rebeca González Sánchez, Esteban Rodríguez Murillo, Jorge Luis Zapata Arroyo. --

REGIDORES SUPLENTE, SEÑORES (AS): Álvaro Ignacio Esquivel Castro, Marianela Murillo Vargas, Flor de María Blanco Solís, Marco Aurelio Sirias Víctor, Amalia Salas Porras, Juan Pablo Rodríguez Acuña, Jorge Antonio Rodríguez Miranda, Mariam Torres Morera.-

SÍNDICOS PROPIETARIOS, SEÑORES (AS): Carlos Mario González Rojas, Alejandra Marín Alpízar, Yerlin Melania Rodríguez Navarro, Manuel Enrique Salas Matarrita, Alberto Vargas Rodríguez, Carmen Lidia Quirós Corrales, Alexis Araya Rojas, José Alejandro Carvajal Araya, Efrén Zúñiga Pérez, Hellen María Chaves Zamora, Fidel Rodríguez Zamora, José Luis Mora Sibaja. --

SÍNDICOS SUPLENTE, SEÑORES (AS): Emanuel Salazar Solís, Juan Pablo Gamboa Miranda, Emma Patricia Rojas Chaves, Eduard Andrey Salas Sancho, Susan

María Araya Blanco, Verónica Rodríguez Rodríguez, Priscilla Rodríguez Sánchez,
Lucía Corrales Arias. --

ALCALDE MUNICIPAL: Juan Diego González Picado.—

SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL: Ana Patricia Solís Rojas.—

ASISTENTES POR INVITACIÓN: Evelyn Vargas Rojas, Keilor Chavarría Peñaranda,
del Departamento de Presupuesto de la Municipalidad de San Carlos, Gustavo
Alvarado Salazar, funcionario de la empresa Green Forest Solutions, Francisco
Villalobos Quirós, asistente del Departamento de Gestión Ambiental.-

VISITANTES: Medios de comunicación. –

MIEMBROS AUSENTES (CON EXCUSA): Eduardo Salas Rodríguez (motivos
laborales), María Zoraida Pérez Acuña (comisión), Alice Corrales Calvo (comisión),

MIEMBROS AUSENTES (SIN EXCUSA): Luzana María Maradiaga Jiménez, Lourdes
Rocío Alvarado Alpízar, Luis Ángel Hidalgo Rojas, Julio César Araya Murillo.—

ARTÍCULO I.

LECTURA DEL ORDEN DEL DÍA. -

La señora Raquel Tatiana Marín Cerdas, Presidente Municipal, procede a dar lectura
al orden del día, el cual se detalla a continuación:

1. Comprobación del Quórum.

2. Lectura del orden del día aprobado mediante el **Artículo N° IX, Acuerdo N°10,**
Acta N°48, en la Sesión Ordinaria celebrada el lunes 11 de agosto del 2025, en el

Salón de Sesiones de la Municipalidad de San Carlos.

Tema a tratar:

- Presentación oficial de la “Guía de Aceras Verdes del Cantón de San Carlos.-
- Presentación del Informe de Evaluación del Plan Anual Operativo al 30 de junio 2025.-

3. Oración.

La señora Raquel Tatiana Marín Cerdas, Presidente del Concejo Municipal, propone una moción de orden con el fin de incluir, como primer punto a tratar después de la oración, la Modificación Presupuestaria 03-2025.

SE ACUERDA: Acoger la moción de orden tal y como fue presentada. **Votación unánime. ACUERDO DEFINITIVAMENTE APROBADO.-**

ARTÍCULO II.

ORACIÓN. -

La señora Anadis Huertas Méndez, Regidora Municipal, dirige la oración. –

ARTÍCULO III.

MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA 03-2025.-

➤ **Presentación Modificación Presupuestaria 03-2025 y su respectivo ajuste al Plan Anual Operativo.-**

Se recibe oficio MSC-AM-1870-2025, emitido por la Alcaldía Municipal, el cual se detalla a continuación:

En mi condición de Alcalde Municipal, se remite para su análisis y aprobación la información referente a la Modificación Presupuestaria 03-2025 por la suma de \$122.610.801,50 (ciento veintidós millones seiscientos diez mil ochocientos uno con cincuenta céntimos), con su respectivo ajuste al Plan Anual Operativo y toda la documentación necesaria; proceso articulado por parte de Bernor Kooper Cordero, Director de Hacienda, Evelyn Vargas Rojas, Encargada de Presupuesto así como la participación activa durante el proceso de Desarrollo Estratégico.

El señor Juan Diego González Picado, Alcalde Municipal, solicita verbalmente la dispensa de trámite.-

SE ACUERDA: Brindar la dispensa de trámite solicitada. **Votación unánime.-**

• **Presentación Modificación Presupuestaria 03-2025.-**

Se recibe a la señora Evelyn Vargas Rojas, en compañía del señor Keilor Chavarría Peñaranda, encargados del Departamento de Presupuesto, Hacienda Municipal, quien expone detalladamente la siguiente información:

La señora Evelyn Mayela Vargas Rojas, Encargada de Presupuesto, expresa: Como es de su conocimiento, nosotros estamos presentando una modificación presupuestaria, el número tres, de punto único y específico referente al parque Santa Rosa. Cabe destacar que la disminución de los recursos se realiza en el proyecto de policía municipal en materia de control del delito y otro, según la ley de parquímetros. En el presupuesto extraordinario 01, nosotros habíamos incluido recursos del superávit de parquímetros y también complementábamos con fondos de bienes

1 inmuebles para la construcción del edificio. Sin embargo, está en proceso todavía la
2 tramitología técnica, permisos referentes y necesarios para poder arrancar la obra
3 constructiva. Y resulta que, como también conocemos, durante el proceso de
4 ejecución de los compromisos del periodo 2024 que teníamos del primero de enero al
5 30 de junio, no se logró finiquitar las obras en Parque Santa Rosa por diferentes
6 factores técnicos, climáticos y demás. Es decir, nosotros requeríamos de recursos
7 disponibles para sacar nuevamente o emitir una orden de compra que pudiese dar
8 continuidad y quitar este proyecto tan importante para el cantón. Es por ello que se
9 está realizando, en aras de la optimización de los fondos y la ejecución de proyectos
10 necesarios, el rebajo de los 122 millones de la cuenta antes mencionada y se estarían
11 incorporando en edificios de la construcción del parque Santa Rosa, en el proyecto
12 378. ¿Qué se estaría cancelando con estos recursos? Darle continuidad al proceso
13 de reconstrucción del parque, lo cual conlleva construcción de sistemas de evacuación
14 pluvial, construcción de sistema eléctrico, obras de concreto, acabados, superficies,
15 así como la construcción de algunas obras complementarias como graderías, cuarto
16 eléctrico, bodega, muros, prevista de red y video, mobiliario, materiales variados e
17 instalaciones potables. Cabe destacar que muchas veces la continuidad de órdenes
18 de compra que no pudiesen ejecutarse con la primera emisión de estas, se hace con
19 los recursos disponibles en las cuentas del año siguiente. Lo vemos con caminos, es
20 un tema muy normal. Sin embargo, dado que se esperaba finalizar este proyecto al
21 30 de junio y no lo logramos, es que tenemos que acudir a ustedes en aras de
22 presentar el documento para su debida aprobación. Viene firmado tanto por don Juan
23 Diego como por don William Arce, que es el responsable del proyecto.

24
25 El señor José Luis Mora Sibaja, Síndico del distrito de Pocosol expresa: Es un tema
26 de mucha importancia para Pocosol. Agradecer a la Administración que está anuente
27 a buscar una solución porque sí es un problema que se nos iba a presentar, y de
28 antemano agradecerle a los regidores, a todos, están con la idea de que el Parque de
29 Santa Rosa es muy importante. Ojalá que se pueda continuar. Los vecinos están muy

ilusionados de que al final del año ya tendríamos el parque, y si se nos podría complicar, si nos iríamos hasta el otro año, de parte de todos los pobladores de Pocosol, de verdad el agradecimiento y esperamos que podamos seguir avanzando.

La señora Raquel Tatiana Marín Cerdas, Presidente Municipal, da lectura a la recomendación del acuerdo y se procede con la votación del mismo.

ACUERDO N° 01.-

Aprobar la Modificación Presupuestaria 03-2025 por la ¢122.610.801,50 (ciento veintidós millones seiscientos diez mil ochocientos uno con cincuenta céntimos) con su respectivo ajuste al Plan Anual Operativo, según consta en el oficio MSC-AM-1870-2025 emitido por la Alcaldía Municipal. **Votación unánime. ACUERDO DEFINITIVAMENTE APROBADO. –**

**Modificación
Presupuestaria 03-2025**



MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
MODIFICACIÓN PRESUPUESARIA N° 03-2025
SECCION DE EGRESOS POR PARTIDA
GENERAL Y POR PROGRAMAS
DISMINUCION DE EGRESOS

	PROGRAMA I: DIRECCION Y ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
TOTALES POR EL OBJETO DEL GASTO	-	-	122 610 801,50	122 610 801,50
0 REMUNERACIONES	-	-	-	0,00
1 SERVICIOS	-	-	-	0,00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	-	-	-	0,00
3 INTERESES Y COMISIONES	-	-	-	0,00
5 BIENES DURADEROS	-	-	122 610 801,50	122 610 801,50
6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	-	-	0,00
8 AMORTIZACION	-	-	-	0,00
9 CUENTAS ESPECIALES	-	-	-	0,00

Licda. Evelyn Vargas Rojas
Encargada de Presupuesto
21 de agosto 2025

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
MODIFICACION PRESUPUESTARIA N.º 3 - 2025
REBAJAR EGRESOS:
Programa III: Inversión

Código S	Servicios		%
06	OTROS PROYECTOS <i>Obras por administración</i>	122 610 801,50	100%
09	Proyecto de policía municipal en materia del control del delito y otros según la Ley de Parquímetros	122 610 801,50	100%
Total rebajar Programa III		122 610 801,50	122 610 801,50
TOTAL REBAJAR EGRESOS			122 610 801,50

PAG N°3

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
MODIFICACIÓN PRESUPUESARIA N° 03-2025
SECCION DE EGRESOS POR PARTIDA
GENERAL Y POR PROGRAMAS
AUMENTO DE EGRESOS

	PROGRAMA I: DIRECCION ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
TOTALES POR EL OBJETO DEL GASTO	-	-	122 610 801,50	122 610 801,50
0 REMUNERACIONES	-	-	-	0,00
1 SERVICIOS	-	-	-	0,00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	-	-	-	0,00
3 INTERESES Y COMISIONES	-	-	-	0,00
5 BIENES DURADEROS	-	-	122 610 801,50	122 610 801,50
6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	-	-	0,00
8 AMORTIZACION	-	-	-	0,00
9 CUENTAS ESPECIALES	-	-	-	0,00

Licda. Evelyn Vargas Rojas
Encargada de Presupuesto
21 de agosto 2025

PAG N.º 4

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA N.º 3 - 2025
AUMENTAR EGRESOS:
Programa III: Inversión

Código	Proyectos y obras		%
Pr.	O.		
07	OTRAS INVERSIONES	122 610 801,50	100%
08	CONSTRUCCION DE PARQUE EN SANTA ROSA DE POCOSOL	122 610 801,50	
Total Programa III		122 610 801,50	100%
TOTAL AUMENTO DE EGRESOS		122 610 801,50	

Licda. Evelyn Vargas Rojas
Encargada de Presupuesto
21 de agosto 2025

PAG N° 5

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA N° 03-2025
SECCION DE EGRESOS POR PARTIDA
GENERAL Y POR PROGRAMAS

	PROGRAMA I: DIRECCION ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
	0,00	0,00	0,00	-
TOTALES POR EL OBJETO DEL GASTO	0,00	0,00	0,00	0,00
0 REMUNERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00
01 REMUNERACIONES BASICAS	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Suelos para cargos fijos	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Jornales	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Suplencias	0,00	0,00	0,00	0,00
02 REMUNERACIONES EVENTUALES	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Tiempo Extraordinario	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Recargo de funciones	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Dietas	0,00	0,00	0,00	0,00
03 INCENTIVOS SALARIALES	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Retribución por años servidos	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Restricción al ejercicio liberal de la profesión	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Decimotercer mes	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Salario Escolar	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Otros incentivos salariales	0,00	0,00	0,00	0,00
04 CONTRIBUCIONES PATRONALES AL DESARROLLO Y LA SEGURIDAD SOCIAL	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Contribución Patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Contribución Patronal al Banco Popular y de Desarrollo Comunal	0,00	0,00	0,00	0,00
05 CONTRIBUCIONES PATRONALES A FONDOS DE PENSIONES Y OTROS FONDOS DE CAPITALIZACIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Contribución Patronal al Seguro de Pensiones de la Caja Costarricense de Seguro Social	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Aporte Patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Aporte Patronal al Fondo de Capitalización Laboral	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Contribución Patronal a otros fondos administrados por entes privados	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Contribución Patronal a fondos administrados por entes privados (Aporte Patronal 5,333% ASEMSANCA)	0,00	0,00	0,00	0,00

PAG N° 6

		PROGRAMA I: DIRECCION Y ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
1		<u>SERVICIOS</u>	0,00	0,00	0,00
01		<u>ALQUILERES</u>	0,00	0,00	0,00
02		Alquiler de maquinaria, equipo y mobiliario	0,00	0,00	0,00
04		Alquiler de equipo y derechos para telecomunicaciones	0,00	0,00	0,00
99		Otros alquileres	0,00	0,00	0,00
02		<u>SERVICIOS BÁSICOS</u>	0,00	0,00	0,00
01		Servicio de agua y alcantarillado	0,00	0,00	0,00
02		Servicio de energía eléctrica	0,00	0,00	0,00
03		Servicio de correo	0,00	0,00	0,00
04		Servicio de telecomunicaciones	0,00	0,00	0,00
03		<u>SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS</u>	0,00	0,00	0,00
01		Información	0,00	0,00	0,00
02		Publicidad y propaganda	0,00	0,00	0,00
03		Impresión, encuadernación y otros	0,00	0,00	0,00
04		Transporte de bienes	0,00	0,00	0,00
06		Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	0,00	0,00	0,00
07		Servicios de tecnologías de información	0,00	0,00	0,00
04		<u>SERVICIOS DE GESTION Y APOYO</u>	0,00	0,00	0,00
03		Servicios de ingeniería y arquitectura	0,00	0,00	0,00
04		Servicios en ciencias económicas y sociales	0,00	0,00	0,00
05		Servicios informáticos	0,00	0,00	0,00
06		Servicios generales	0,00	0,00	0,00
99		Otros servicios de gestión y apoyo	0,00	0,00	0,00
05		<u>GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE</u>	0,00	0,00	0,00
02		Viáticos dentro del país	0,00	0,00	0,00
06		<u>SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES</u>	0,00	0,00	0,00
01		Seguros	0,00	0,00	0,00
07		<u>CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO</u>	0,00	0,00	0,00
01		Actividades de capacitación	0,00	0,00	0,00
02		Actividades protocolarias y sociales	0,00	0,00	0,00
03		Gastos de representación institucional	0,00	0,00	0,00

PAG N° 7

		PROGRAMA I: DIRECCION Y ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
08	<u>MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Mantenimiento de edificios, locales y terrenos	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Mantenimiento y reparación de equipo y mobiliario de of	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Mantenimiento y reparación de equipo de cómputo y sis	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Mantenimiento y reparación de otros equipos	0,00	0,00	0,00	0,00
2	<u>MATERIALES Y SUMINISTROS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	<u>PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Combustibles y lubricantes	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Productos farmacéuticos y medicinales	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Productos veterinarios	0,00	0,00	0	0,00
04	Tintas, pinturas y diluyentes	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Otros productos químicos y conexos	0,00	0,00	0,00	0,00
02	<u>ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Alimentos para animales	0,00	0,00	0,00	0,00
03	<u>MATERIALES Y PRODUCTOS DE USO EN LA CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Materiales y productos metálicos	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Materiales y productos minerales y asfálticos	0,00	0,00	0,00	0,00
	Materiales y productos eléctricos, telefónicos y de cómputo	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Materiales y productos de plástico	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Otros materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento	0,00	0,00	0,00	0,00
04	<u>HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Herramientas e instrumentos	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Repuestos y accesorios	0,00	0,00	0,00	0,00
99	<u>ÚTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Útiles y materiales de oficina y cómputo	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Productos de papel, cartón e impresos	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Textiles y vestuario	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Útiles y materiales de resguardo y seguridad	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Otros útiles, materiales y suministros diversos	0,00	0,00	0,00	0,00
3	<u>INTERESES Y COMISIONES</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
02	<u>INTERESES SOBRE PRÉSTAMOS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Intereses sobre préstamos de Instituciones Públicas				
06	Financieras	0,00	0,00	0,00	0,00
	(Crédito Banco Nacional)				

PAG N° 8

		PROGRAMA I: DIRECCION Y ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
5	<u>BIENES DURADEROS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	<u>MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Maquinaria y equipo para la producción	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Equipo de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Equipo de comunicación	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Equipo y mobiliario de oficina	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Maquinaria, equipo y mobiliario diverso	0,00	0,00	0,00	0,00
02	<u>CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Edificios	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Vías de comunicación terrestre	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Instalaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Otras construcciones, adiciones y mejoras	0,00	0,00	0,00	0,00
03	<u>BIENES PREEXISTENTES</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Terrenos	0,00	0,00	0,00	0,00
6	<u>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
03	<u>PRESTACIONES</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Prestaciones legales	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Otras prestaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00

Licda. Evelyn Vargas Rojas
Encargada de Presupuesto
21 de agosto 2025

PAG N° 9

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
MODIFICACIÓN PRESUPUESARIA N° 03-2025
SECCION DE EGRESOS POR PARTIDA
GENERAL Y POR PROGRAMAS
RESUMEN DE GASTOS

		PROGRAMA I: DIRECCION ADMINISTRACION GENERAL	PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III: INVERSIONES	TOTALES
TOTALES POR EL OBJETO DEL GASTO		-	-	-	-
0	<u>REMUNERACIONES</u>	-	-	-	-
1	<u>SERVICIOS</u>	-	-	-	0,00
2	<u>MATERIALES Y SUMINISTROS</u>	-	-	-	0,00
3	<u>INTERESES Y COMISIONES</u>	-	-	-	0,00
5	<u>BIENES DURADEROS</u>	-	-	-	0,00
6	<u>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</u>	-	-	-	0,00
8	<u>AMORTIZACION</u>	-	-	-	0,00
9	<u>CUENTAS ESPECIALES</u>	-	-	-	0,00

Licda. Evelyn Vargas Rojas
Encargada de Presupuesto
21 de agosto 2025

1. Introducción

En particular esta Modificación se realiza para un punto único, lo anterior para atender instrucción de la Alcaldía y solicitud de la Jefatura de Servicios Públicos, dado que no se conto con los requerimientos contratados para cancelar los rubros previstos previo al 30 de junio 2025, bajo la figura de compromisos de pago, y dada que el Presupuesto Extraordinario 02 en el que se incluyen los recursos no ejecutados del 2024 en cuanto a los compromisos, se encuentra en fase de formulación, es por lo anteriormente indicado, que en escenario más positivo los recursos estarían disponibles en octubre – noviembre 2025; por lo anterior, se ejecuta la presente modificación.

2. PROGRAMA INVERSIONES

2.1.PROYECTO POLICIA MUNICIPAL EN MATERIA DEL CONTROL DEL DELITO Y OTROS SEGÚN LEY DE PARQUÍMETROS (3-6-9)

- Bienes duraderos

SE DISMINUYE la cuenta de edificios con instrucciones del señor alcalde se realiza el rebajo de la cuenta para atender necesidad urgente de recursos para cancelar lo referente al Parque Santa Rosa, dado que no pudo finalizarse el pago del trabajo mediante la figura de compromisos del ejercicio económico 2024.

2.2.PARQUE SANTA ROSA (3-7-8)

- Bienes duraderos

SE AUMENTAN recursos en cuenta edificios, a solicitud de la jefatura de servicios públicos para la obra de la Construcción del Parque de Santa Rosa, para la cancelación de los avances, que consisten en la reconstrucción del parque, implicando varias como demolición de obras, movimientos de tierra, construcción de sistema de evacuación pluvial y drenaje, construcción de sistema eléctrico, construcción de obras en concreto con varios acabados, así como superficies con adoquín. Así como la construcción de obras complementarias como graderías, cuarto eléctrico y bodega, muros, previstas de red y video, césped, mobiliario y materiales variados, instalaciones potables, entre otras obras.

Evelyn Vargas Rojas
Encargada Presupuesto

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS
CUADRO No. 1
DETALLE DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS ESPECÍFICOS
MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA 03-2025

PAG Nº 11

CODIGO SEGUN CLASIFICADOR DE EGRESOS	EGRESO ESPECIFICO	MONTO	Programa	Act/Serv/Grupo	Proyecto	APLICACION	MONTO	APLICACION CLASIFICACION ECONOMICA				
								Corriente	Capital	Transacciones Financieras	Sumas sin asignación	
PROGRAMA INVERSIONES												
5.03.06.09	Proyecto de policia municipal en materia del control del delito y otros segun la Ley de Parquímetros	¢122 610 801,50	III	7	8	Parque Santa Rosa	¢122 610 801,50					
	Remuneraciones	¢0,00				Remuneraciones	¢0,00	¢	-			
	Servicios	¢0,00				Servicios	¢0,00	¢	-			
	Materiales y suministros	¢0,00				Materiales y suministros	¢0,00	¢	-			
	Bienes Duraderos	¢122 610 801,50				Bienes Duraderos	¢122 610 801,50		¢	122 610 801,50	¢	-
						TOTAL	¢122 610 801,50					
		¢122 610 801,50					¢122 610 801,50					
		¢0,00					¢0,00					
	¢0,00											

(1) No incluye recursos para pago de remuneraciones, prestaciones legales, incapacidades, indemnizaciones salariales ni seguro de riesgos profesionales.

Yo Evelyn Vargas Rojas, Encargada de Presupuesto Municipal, con cedula N.º 2-2589-689 y responsable de elaborar este detalle, hago constar que los datos suministrados

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS			
PRESUPUESTO ORDINARIO AÑO 2025 (Mod 03-2025)			
Cuadro de Clasificación económica del gasto consolidada			
	Monto Aprobado Egreso 2024	Monto Aprobado Egreso 2025	Gasto Corriente
1.0.0.0 - GASTOS CORRIENTES	€13 541 187 674,20	€16 116 206 970,42	€2 575 019 296,22
0.00.00 - REMUNERACIONES	€7 471 212 481,11	€8 558 782 496,86	Tasa de crecimiento gasto corriente 19,02%
1.00.00 - SERVICIOS	€2 572 401 681,97	€3 760 718 178,68	
2.00.00 - MATERIALES Y SUMINISTROS	€1 325 511 607,58	€1 590 691 000,00	
3.00.00 - INTERESES Y COMISIONES	€782 000 000,00	€691 000 000,00	
6.00.00 - TRANSFERENCIAS CORRIENTES	€1 390 061 903,54	€1 515 015 294,88	
2.0.0.0 - GASTOS DE CAPITAL	€3 174 598 695,66	€6 630 123 029,58	
5.00.00 - BIENES DURADEROS	€3 174 598 695,66	€6 494 073 029,58	
7.00.00 - TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	€0,00	€136 050 000,00	
3.0.0.0 - TRANSACCIONES FINANCIERAS	€752 000 000,00	€792 150 000,00	Tasa de crecimiento total 30,20%
8.00.00 - AMORTIZACION	€752 000 000,00	€792 150 000,00	
4.0.0.0 - SUMAS SIN ASIGNACION	€610 978 984,68	€0,00	
9.00.00 - CUENTAS ESPECIALES	€610 978 984,68	€0,00	
Total general	€18 078 765 354,51	€23 538 480 000,00	€5 459 714 645,49

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS			
PRESUPUESTO ORDINARIO 2025			
CUADRO DEL CONVERTIDOR DEL GASTO			
TABLA DE EQUIVALENCIA			
CLASIFICADOR ECONÓMICO DEL GASTO DEL SECTOR PÚBLICO	Código por CE	Código por OBG	CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO DEL SECTOR PÚBLICO
			MONTO
1 GASTOS CORRIENTES	16 116 206 970,42		-
			TOTALES POR EL OBJETO DEL GASTO
1.1 GASTOS DE CONSUMO	13 910 191 675,53		23 538 480 000,00
1.1.1 REMUNERACIONES	8 558 782 496,85	0 REMUNERACIONES	8 558 782 496,85
1.1.1.1 Sueldos y salarios	7 034 271 083,14		
		1.1.1.1 0.01 REMUNERACIONES BÁSICAS	4 543 537 898,25
		1.1.1.1 0.01.01 Sueldos para cargos fijos	4 345 833 898,25
		1.1.1.1 0.01.02 Jornales	65 304 000,00
		1.1.1.1 0.01.03 Servicios especiales	-
		1.1.1.1 0.01.04 Sueldos a base de comisión	-
		1.1.1.1 0.01.05 Suplencias	132 400 000,00
		1.1.1.1 0.02 REMUNERACIONES EVENTUALES	485 664 435,32
		1.1.1.1 0.02.01 Tiempo extraordinario	160 030 000,00
		1.1.1.1 0.02.02 Recargo de funciones	8 400 000,00
		1.1.1.1 0.02.03 Disponibilidad laboral	-
		1.1.1.1 0.02.04 Compensación de vacaciones	-
		1.1.1.1 0.02.05 Dietas	317 234 435,32
		1.1.1.1 0.03 INCENTIVOS SALARIALES	2 005 068 749,57
		1.1.1.1 0.03.01 Retribución por años servidos	728 100 000,00
		1.1.1.1 0.03.02 Restricción al ejercicio liberal de la profesión	203 500 000,00
		1.1.1.1 0.03.03 Decimotercer mes	561 164 030,74
		1.1.1.1 0.03.04 Salario escolar	440 366 590,58
		1.1.1.1 0.03.99 Otros incentivos salariales	71 938 128,24
1.1.1.2 Contribuciones socia	1 524 511 413,71		
		1.1.1.2 0.04 CONTRIBUCIONES PATRONALES AL DESAR	635 189 755,56
		1.1.1.2 0.04.01 Contribución Patronal al Seguro de Salud de la C	576 027 088,22
		1.1.1.2 0.04.02 Contribución Patronal al Instituto Mixto de Ayuda	-
		1.1.1.2 0.04.03 Contribución Patronal al Instituto Nacional de Apu	-
		1.1.1.2 0.04.04 Contribución Patronal al Fondo de Desarrollo Soc	-
		1.1.1.2 0.04.05 Contribución Patronal al Banco Popular y de Des	59 162 667,34

Pag N° 21

MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS

PRESUPUESTO ORDINARIO AÑO 2025

Cuadro de Capitalizacion del gasto corriente Modificación Presupuestaria 03-2025

		TOTAL DEL GASTO CAPITALIZABLE	TOTAL DEL GASTO CORRIENTE DEL PERIODO	TASA DE CRECIMIENTO
(Diferencias Gasto corriente(viene de la pagina de gasto corriente)-total gasto capitalizable(1))				
PROGRAMA III INVERSIONES				
1.GASTOS CORRIENTES	0,00	0,00	0,00	1 772 715 210,09 13,09%
1.1 GASTOS DE CONSUMO	0,00	0,00	0,00	
1.1.1 REMUNERACIONES	0,00	0,00	0,00	
1.1.1.1 Sueldos y salarios	0,00	0,00	0,00	
1.1.1.2 Contribuciones sociales	0,00	0,00	0,00	
1.1.2 ADQUISICION DE BIENES Y SERV	0,00	0,00	0,00	
1.1.2.1 - SERVICIOS	0,00	0,00	0,00	
1.1.2.2 - MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	0,00	0,00	
1.2 INTERESES	0,00	0,00	0,00	
1.2.1. Internos				
1.2.2. Externos				

Elaborado por: Evelyn Vargas Rojas

Fecha: 22 de agosto 2025



Firmado digitalmente por
EVELYN MAYELA VARGAS
ROJAS (FIRMA)
Fecha: 2025.08.22
19:32:39 -06'00'

AJUSTE AL PLAN ANUAL OPERATIVO POR MODIFICACIÓN

PRESUPUESTARIA 03-2025



Municipalidad de San Carlos

Departamento de Desarrollo Estratégico y Presupuesto

Calle Central - Avenida 2. Apdo. 13. 4400,

Ciudad Quesada, San Carlos, Alajuela, Costa Rica



Viernes 11 de Julio del 2025

MSCAM-DE-0136-2025

Señor

Ing. Juan Diego Gonzalez

Alcalde

Señor

Bernor Kooper Cordero

Directo de Hacienda

Señora

Evelyn Vargas Rojas

Presupuesto

Municipalidad de San Carlos

Asunto: Ajuste al Plan Anual Operativo por Modificación Presupuestaria 03-2025.

Estimados Señores:

En atención al proceso de formulación de la Modificación Presupuestaria 03-2025, se procede a remitir formalmente el respectivo Ajuste al Plan Anual Operativo por un monto de ₡122 610 801,⁵⁰ (ciento veintidós millones seiscientos diez mil ochocientos un colones con cincuenta céntimos) debidamente vinculado al proyecto de modificación presupuestaria. Se adjunta, además, Guías Internas de Verificación de Requisitos, y en el Sistema de Gestión Documental (SGD) se registra la documentación de respaldo de la modificación de responsables de algunas metas.

En las siguientes tablas se muestra con detalle de los movimientos generados en el programa presupuestario según corresponde por Meta PAO:



Municipalidad de San Carlos
Departamento de Desarrollo Estratégico y Presupuesto
Calle Central - Avenida 2. Apdo. 13. 4400,
Ciudad Quesada, San Carlos, Alajuela, Costa Rica



En atención a la externa presentada por los departamentos de Hacienda y Presupuesto a solicitud de los responsables de la ejecución de las metas del PAO, se realizan los ajustes al Plan Anual Operativo mediante en el formulario oficial que recibe por nombre F-DPL-010-2022 para lo cual se detalla en el siguiente tabla: **Ajustes del Plan Anual Operativo – Modificación 03-2025.**

Tabla 2. Ajuste al PAO , PROGRAMA III: INVERSIONES

AJUSTES AL PLAN ANUAL OPERATIVO - MODIFICACIÓN 03-2025								
PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO)								
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CÓDIGO	PRODUCTO			UNIDAD DE MEDIDA		FUNCIONARIO RESPONSABLE	ASIGNACIÓN
		TIPO DE OBJETIVO	PRODUCTO DE VALOR	BENEFICIARIOS / USUARIO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD PREVISTA 2025		MODF 03-2025
Prog III - Inversiones	3-6-9	Mejora	PROYECTO DE POLICIA MUNICIPAL EN MATERIA DEL CONTROL DEL DELITO Y OTROS	Habitantes del cantón	Porcentaje de avance del producto	100%	Keilor Castro Viquez	€122 610 801,50
Prog III - Inversiones	3-7-8 NUEVA MOD 01	Mejora	PROYECTO REMODELACION PARQUE DE SANTA ROSA DE POCOSOL	Habitantes del cantón	Porcentaje de avance del producto	100%	William Arce Amores	€122 610 801,50



Municipalidad de San Carlos
Departamento de Desarrollo Estratégico y Presupuesto
Calle Central - Avenida 2. Apdo. 13. 4400,
Ciudad Quesada, San Carlos, Alajuela, Costa Rica



Resumen gerencial:

- Las modificaciones realizadas en este proceso se deben a ajustes para continuidad y producción de bienes y servicios municipales en procura de la generación del valor publico cantonal.
- En el archivo con nombre **Plan Anual Operativo 2025 - Oficial**, en las hojas por nombre F-DPL-010-2022 - PAO y F-DPL-0XX-2025 MODIFICACIÓN se encuentra el detalle de la información suministrada en este oficio, así como otra de importancia para el adecuado registro y control de los movimientos realizados con relación al proceso de Modificación 02-2025 respecto al Plan Anual Operativo 2025, dicha información se encuentra en registrado en red en la siguiente dirección: [R:\Desarrollo Estratégico\1. Planes Municipales\3. Plan Anual Operativo\Plan Anual Operativo 2025](#)
- Los respaldos correspondientes a la información consolidada en el archivo F-DPL-0XX-2025 MODIFICACIÓN, se encuentra registrada en red en la siguiente dirección: [R:\Desarrollo Estratégico\1. Planes Municipales\3. Plan Anual Operativo\Plan Anual Operativo 2025\Modificaciones\Modificación 03-2025](#)

Atentamente,
DESARROLLO ESTRATÉGICO
DIXIE LORENA AMORES
AMORES
SABORIO (FIRMA)
Dixie Amores Saborio
Jefatura Desarrollo Estratégico

FMJ/
C.c: Carlos Villalobos Vargas, Director General.
Desarrollo Estratégico

ARTÍCULO IV.
PRESENTACIÓN OFICIAL DE LA “GUÍA DE ACERAS VERDES DEL CANTÓN DE
SAN CARLOS.-

➤ Guía de aceras verdes del cantón de San Carlos.-

Se recibe a señor Gustavo Alvarado Salazar, Ingeniero, representante de la Empresa Green Forest Solutions, en compañía del funcionario Municipal señor Francisco Villalobos Quirós, asistente del Departamento de Gestión Ambiental, quien expone amplia y detalladamente la siguiente información:

CONTRATACIÓN LICITACIÓN REDUCIDA
Nº 2024LD-000121-0003600001
MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS

ELABORACIÓN DE PROTOCOLO
(GUÍA) PARA ACERAS VERDES
PARA EL CANTÓN DE SAN
CARLOS

Ing.Gustavo Alvarado Salazar, Mtr
Arbolista certificado
ML-0432A

Ing.Fabricio Ballesterero Jiménez
Arbolista certificado
CS-0001A







Objetivos genral

Elaborar un protocolo que funcione como guía para el diseño y construcción de aceras verdes en el cantón de San Carlos.

Objetivos secundarios

- Realizar un diagnóstico para cada uno de los 13 distritos del cantón de San Carlos con el fin de poder determinar el potencial de su trama verde.
- Confeccionar un mapa sobre fotografía aérea para cada uno de los 13 distritos del cantón de San Carlos, que ilustre la delimitación del casco urbano.
- Confeccionar un mapa de ubicación de todas las propiedades Municipales existentes dentro del cantón según distrito, que permita posteriormente planificar sus respectivas valoraciones.



La importancia del árbol en la ciudad



Es necesario que los árboles, arbustos y demás componentes de la infraestructura verde urbana adquieran el mismo valor e importancia que otros elementos **esenciales** de la ciudad, como los acueductos, alcantarillados, sistemas eléctricos, aceras, calles, ciclo vías, viviendas, comercios o centros educativos..

Diseño de infraestructura verde

Despavimentación



Pacificación vial



Boulevares



Pasos elevados



Establecimiento y manejo del árbol urbano

1

Selección de especie y árbol urbano

Se debe realizar una buena selección de especie y características que permitan la adaptación al sitio.

2

Identificación de sitio

Sin infraestructura que interfiera con el desarrollo del árbol: señales, viviendas, cableado.

3

Manejo del suelo

Habilitar las condiciones necesarias para brindar un sustrato adecuado al árbol.

4

Fertilización

Es deseable que la fertilización se realice con abonos orgánicos al momento de la plantación.

5

Retenedores de agua

Los árboles en el trasplante demandan gran cantidad de agua, por lo cual se recomienda la utilización de hidrorretenedores (tipo hidrokeeper)

e

Rodaja

Se requiere realizar el manejo y control de las hierbas o plantas arvenses de forma manual

7

Manejo y control de plagas

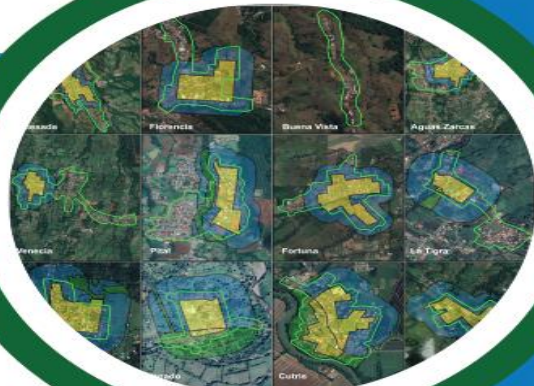
Se debe velar por la salud del árbol para evitar ataques o debilitamientos por interacciones con otros organismos.

8

Estabilización del árbol y tutoreo

Es recomendable para reducir los movimientos del cepellón y los posibles daños subsecuentes a las finas raíces absorbentes.

DIAGNÓSTICO POTENCIAL DE LA TRAMA VERDE EN EL CANTÓN DE SAN CARLOS



HALLAZGOS

ACERAS

Alta presencia de aceras totalmente impermeabilizadas en el área de casco urbano.

CONFLICTOS

Presencia de cableado eléctrico (aéreo o subterráneo), tubería pluvial, tubería sanitaria, señales de tránsito, acceso a comercios, entre otros.

SECTORES SIN ACERAS

Algunos sitios no se tienen aceras, lo cual permite que en su diseño se incorpore la posibilidad de habilitar espacios para la infraestructura verde.

INICIATIVAS

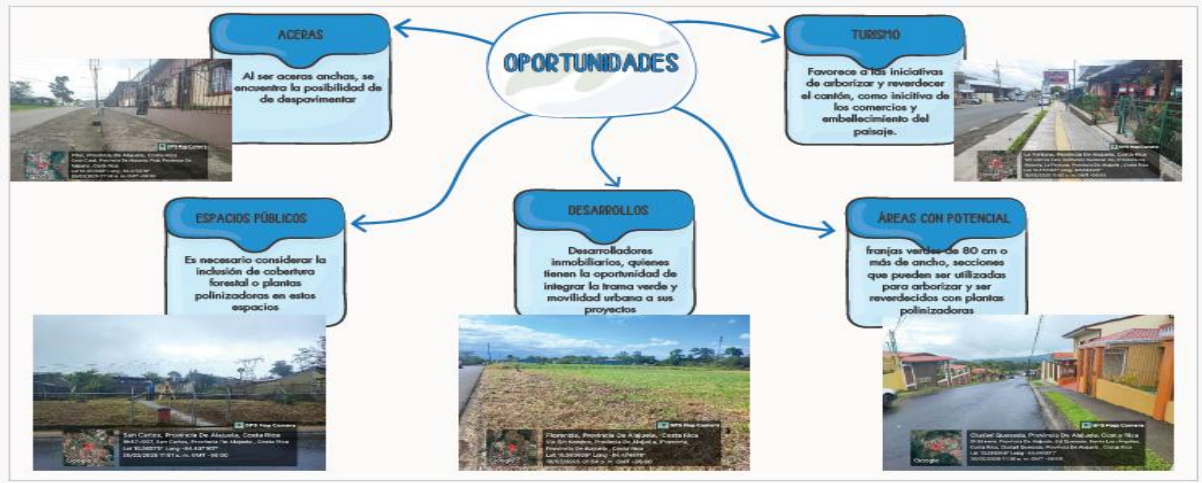
Algunos vecinos de estas comunidades han tomado iniciativas propias para arborizar estos sitios

ESPECIES
INADECUADAS

Utilización de especies no recomendadas y que generan poco aporte para la ciudad.

PARQUES SIN
ARBOLES

Se identificaron parques desprovistos de vegetación arborea y con alto potencial



ESPECIES POR CATEGORÍAS ZONALES (A AL D)			
<i>Iseria haenkeana</i>	<i>Solanum wrightii</i>	<i>Posoqueria latifolia</i>	<i>Croton smithianus</i>
<i>Bixa orellana</i>	<i>Gliricidia sepium</i>	<i>Hamelia patens</i>	<i>Vismia baccifera</i>

1

2 El señor Francisco Villalobos Quiros, asistente del Departamento de Gestión
3 Ambiental, expresa: Nada más para mencionar que esto fue una iniciativa también en
4 algún momento de algunos regidores, que nos preguntaron o tenían esa noción y
5 nosotros como Municipalidad creo que nos estamos adelantando. Ya existen varios
6 proyectos de ley donde hay propuestas, una ley del arbolado urbano o algo similar.
7 Entonces, eso nos va a permitir estar a la vanguardia, con algo que en cualquier
8 momento nos pueden solicitar. Ya tenemos por lo menos la guía que nos va a facilitar
9 eso. Aparte de eso, es importante irlo implementando, puesto que mejora la calidad
10 de vida de las personas. Hay varios estudios que así lo hacen. Por ejemplo, si no me
11 equivoco, Medellín, Colombia, tuvo una reconversión bastante interesante. Aparte de
12 eso, la lucha contra el cambio climático y ahora nos están solicitando implementar
13 soluciones basadas en naturaleza, Esto es una buena iniciativa para evitar
14 inundaciones y esas olas de calor. Creo que es una buena oportunidad para
15 implementarlo en cada uno de los 13 distritos.

16

17 El señor Juan Pablo Rodriguez Acuña, Regidor Municipal, indica: También quiero decir
18 que parte de este trabajo fue María Rojas, que estuvo en ese momento en el
19 departamento y que también nació de una observación en la Comisión de Ambiente
20 en la que en aquel momento estaba Ashley con nosotros y ahora está doña Flor
21 también. Creo que valió la pena porque en aquel momento lo que habíamos recibido
22 era un reglamento de aceras de la Unidad Técnica, pero la parte verde era lo que nos
23 preocupó, Dentro del tema que nos explicaba el caballero, hay un tema que me queda
24 un poco de duda y es qué tan vinculante debe ser con la Unidad Técnica y el desarrollo
25 de las aceras. Creo que todos coincidimos en que es algo necesario, sobre todo el
26 tema de especies endémicas, la polinización, pero si me queda duda, ya tenemos ese
27 lineamiento que debería seguir la Municipalidad de San Carlos a la hora de construir
28 una acera, o cualquier privado que quiera desarrollarlo, pero según entiendo ahorita
29 no es obligatorio, queda abierto a que lo puede hacer, y tal vez no responderás por la

1 parte de la Unidad Técnica, pero me gustaría conocer, por ejemplo, todo el esfuerzo
2 que está haciendo la Municipalidad de San Carlos con el tema de aceras y el nuevo
3 reglamento. Me parece que deberíamos cumplir con esto, primero porque tiene un
4 valor alto, es un trabajo pagado con recursos públicos. Aunque hoy no es obligatorio,
5 creo que deberíamos empezar a cumplirlo, no esperar a que pase un proyecto de ley
6 que nos obligue a hacer algo que ya sabemos, como dijo el caballero, el tema de la
7 temperatura, la ley de movilidad, hay muchos factores que deberíamos incorporar. Tal
8 vez es un tema importante que nos aclaren y a toda la comunidad de San Carlos si se
9 va a cumplir o seguir este reglamento, porque si invertimos en el reglamento y es
10 importante, pero no se aplicará, Aquí puede ser un tema económico, pero me gustaría
11 que Francisco o la Administración lo expliquen un poco. Felicitarlo, fue algo que se
12 pudo hacer desde la comisión, y María y Francisco dedicaron mucho tiempo a sacar
13 esto adelante.

14
15 La señora Flor de María Blanco Solís, Regidora Municipal, menciona: Los felicito por
16 ese proyecto. Siempre que estoy en la oficina de Gestión Ambiental les digo que, por
17 la naturaleza de San Carlos, la oficina de Gestión Ambiental es lo más importante
18 porque se deben promover estos proyectos, ya que San Carlos, una de las formas
19 que tiene para desarrollarse turísticamente es la belleza escénica, y hemos dejado de
20 lado mucho ese aspecto. En este momento, mi intervención es para felicitarlos, porque
21 yo también tengo algunos proyectos y trabajo en la Comisión de Ambiente y hemos
22 sentido esa necesidad que ustedes hoy están resaltando con este proyecto tan
23 importante. Felicitarlos, y más o menos para qué tiempo se estaría dando inicio a esto.

24
25 El señor Marcos Aurelio Sirias Victor, Regidor Municipal, manifiesta: Mis preguntas
26 son las siguientes: la presentación indicaba que el método de es pavimentación es
27 una de las metodologías que se podría aplicar a este proyecto, y el distrito de Quesada
28 es uno de los distritos que más se identificaba según la presentación con el tipo de
29 obra gris. ¿Cómo se garantizaría libre tránsito a las personas con discapacidad?

Desconozco un poco del reglamento que mencionaba el compañero, pero me preocupa que a nivel del cantón ya se está ejecutando el cobro de aceras, incluso en lugares donde no hay. Ha sido un tema redundante en la población de este cantón. Me gustaría saber si ya se han identificado puntos específicos, tomando en cuenta que Quesada es uno de los puntos con mayor presencia de obra. También quería preguntar si la ciudadanía puede identificar en algún distrito una planta o árbol específico que se adapte al clima, ¿Dónde pedir información y dónde obtener el arbusto o planta, y cuál sería el proceso?

La señora Ashley Tatiana Brenes Alvarado, Regidora Municipal, menciona: Primero, quería felicitarlos por esta iniciativa. Lo que presentan lleva un proceso largo y muchas personas involucradas. Es un trabajo duro de investigación y análisis. Considero que este proyecto representa una oportunidad estratégica para mejorar la calidad ambiental y embellecer nuestro cantón de San Carlos, dándole otra perspectiva a la ciudad. Es un proyecto bonito e interesante. Tenía algunas consultas, una fue respondida en la presentación, sobre ¿Cómo garantizar que las especies seleccionadas para las aceras verdes sean adecuadas para cada distrito? Ustedes comentaron que hicieron un estudio para analizarlo, porque muchas veces hay iniciativas bonitas, como he sido parte, que sembramos árboles y después vemos que no prosperaron. Creo que parte importante es adecuar las plantas a cada distrito, porque el cantón es grande y hay climas muy diferentes. Esa era una consulta. Otra, si existe o han considerado un plan de educación o sensibilización para que vecinos o comercios donde este proyecto se vaya a aplicar puedan apoyar el mantenimiento de estas áreas verdes. Esto se une a otra pregunta sobre financiamiento, cómo lo han analizado y qué mecanismos consideran para asegurar la implementación a largo plazo y que dé resultados. También si se piensa involucrar a las comunidades y comercios para el mantenimiento coordinado con asociaciones. Esas serían mis consultas, y me pongo a disposición para apoyar. Como dijo Pablo, estuve en la Comisión de Asuntos Ambientales y es un tema que me mueve, siempre anuente a

1 poder escuchar, a apoyar y trabajar en lo que ustedes nos necesiten.

2
3 La señora Luisa María Chacón Caamaño, Regidora Municipal, expresa: Ya que
4 hicieron este estudio quisiera preguntar: ¿Será que contemplaron? así como usted
5 contempló el tema de los cables, que es muy importante porque alguien tiene que
6 cortar esas ramas que sobrepasan, porque el cableado subterráneo es caro. Me
7 imagino que también contemplaron el tema de la hojarasca. No tenemos cuadrillas
8 para limpiar tanto las aceras. Quisiera saber si proponen alguna solución. También
9 sobre las especies sugeridas, quisiera saber si contemplaron el daño potencial que
10 pueden causar las raíces en las aceras y calles. También comentar que en San José
11 hubo una iniciativa así hace más de 25 años, el costo fue tan alto que al final
12 desistieron. Quisiera saber si conoce ese proyecto y saber por qué no fue viable para
13 no cometer el mismo error aquí.

14
15 El señor Jorge Antonio Rodríguez Miranda, Regidor Municipal indica: Es un proyecto
16 loable. Quién no quiere árboles en las ciudades urbanas, que son indispensables para
17 una ciudad sostenible, eso sin duda no hay cuestionamiento. Los beneficios
18 ambientales son bastantes, muchos tienen que ver con salud, esparcimiento,
19 beneficios económicos porque aumenta el valor de las propiedades, y también hay un
20 margen de negocios y turismo. Un proyecto así si se puede llevar a la práctica, los
21 beneficios son innumerables. Pero tengo algunos cuestionamientos: ¿Qué porcentaje
22 del cantón está preparado para iniciar este proyecto? Porque a nivel de ciudad
23 Quesada no hay acera que tenga el margen para colocar este tipo de proyecto.
24 ¿Existe ya en algunos distritos del cantón áreas que tienen ya árboles sembrados? y
25 creo que la más importante es ¿Sobre quién estaría el mantenimiento de este
26 proyecto?, porque hay iniciativas que se han iniciado, pero se convierten en charrales,
27 que afectan el entorno y dificultan la visión y demás al tránsito y también a personas.
28 Esas serían mis tres preguntas. Por lo demás, los felicito por el proyecto.

1 El señor Melvin López Sancho, Regidor Municipal, expresa: Creo que la iniciativa es
2 muy interesante para muestra y creo que está focalizado en los ejemplos de Heredia.
3 Ya hay proyectos que están caminando y están caminando bien. Viendo un reportaje
4 con el tema Heredia hablan de la captura del CO2, la mejora del aire, la reducción de
5 la temperatura y demás, el bienestar emocional, el valor estético y el valor inmobiliario
6 que también le da este tipo de proyectos. Sin embargo, sí hay ciertos
7 cuestionamientos. No sé si tal vez aclarar ahí. Por ejemplo, en un proyecto de 500
8 árboles, posiblemente entre la compra, transporte, mantenimiento y demás puede
9 andar arriba de los 100 000 colones el costo. No sé si es así. Si es así, representaría
10 casi un 0.90 de aumento en los presupuestos de obras comunales nuestras. Creo que
11 el tema de arborización en los ambientes urbanos requiere una visión integral del
12 espacio público, focalizarlos, como decía Jorge, en aceras que realmente se presten.
13 Tengo algunas preguntas. Por ejemplo, los tipos de árboles o especies generan algún
14 tipo de problemas con aves, porque aquí hemos tenido problemas de aves toda la
15 vida en los parques y es muy dado a este tema. Entonces, quería saber esa parte.
16 Francisco hablaba un poco del tema de los lugares que ya hay y de las buenas
17 prácticas, como creo que citó una ciudad de Colombia, pero desarrollar este tipo de
18 proyectos definitivamente tiene que llevar una cultura de buenas prácticas de limpieza.
19 Por ejemplo, yo vi en Bogotá y en Madrid de aspiradoras que pasaban en la
20 madrugada en la ciudad, aspiradoras como la que usamos en el mercado. Pero me
21 preocupa y les voy a ser totalmente transparente, el mantenimiento de las aceras en
22 esta ciudad no es bueno, es deficiente. Solo basta caminar un rato para ver la cantidad
23 de monte o de maleza que se hace en las aceras, porque creo que todavía no hemos
24 llegado a esa cultura de buena práctica de limpieza. Entonces, si estamos pensando
25 en ciudades inteligentes y queremos estar a la vanguardia como este tipo de ciudades,
26 tal vez no es que yo andaba tomando en la madrugada en Bogotá, pero sí vi en la
27 madrugada las aspiradoras que pasaban y es una ciudad de 80 km de ancho. Eso da
28 pie a que haya un mantenimiento un poco más automático y aunado a esto, el tema
29 de las hojas en los caños. No sé qué tipo de especie, Pero repito, no somos tan

1 persuasivos en el tema de la limpieza de los caños. Esas son las dos consultas
2 básicas que tengo.

3
4 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, interviene: De igual manera,
5 sumarme a las felicitaciones en primera instancia. Agradecerle a don Gustavo y a don
6 Francisco, porque creo que en mi caso, por ejemplo, que presenté una moción para
7 el tema del parador fotográfico y demás, son cosas que uno quiere porque uno quiere
8 que el cantón se vea bonito, que sea atractivo para los turistas, para los mismos
9 negocios, generar ese incentivo para que las personas estén alrededor, estén
10 consumiendo y demás Son iniciativas que veo bonito para que personas que vienen
11 de otros cantones digan: "Qué bonita la iniciativa que se está haciendo en las aceras,
12 en Venecia, en Pital, en Venado y demás". Creo que el proyecto aspira a ser algo
13 demasiado bonito y demasiado importante para el cantón y que también permitiría una
14 reactivación económica si lo vemos desde ese punto de vista. Pero también me
15 preocupa el tema del mantenimiento, por ejemplo, y también la vinculación que se ha
16 hecho con el trabajo que ya se está haciendo a nivel de aceras. Me gustaría que me
17 explicaran, no sé si Francisco lo tiene un poco más monitoreado o el compañero
18 también, si ya han tenido reuniones con los compañeros que se encargan de la Unidad
19 Técnica, de Administración Tributaria, para ver el tema de las aceras, para ver qué
20 cosas, esos pequeños cambios, se podrían ir implementando. Porque eso también
21 tuvo un costo y tener esa información también es valiosa. Ya varios compañeros
22 mencionaban lo del tema del mantenimiento, que eso sería algo que me preocupa,
23 que no sé si a nivel del estudio se generaron datos con respecto al mantenimiento.
24 Porque iniciativas como estas sí son importantes y sí son bonitas y demás, pero por
25 ejemplo ese tema del mantenimiento a veces recae sobre las personas. En este caso
26 recaería tal vez sobre los sancarleños en un escenario pensando de dónde saldrían
27 esos recursos. Eso sería quizá eventualmente una de mis preocupaciones: de dónde
28 van a salir los recursos para atender el mantenimiento de esas iniciativas que, aunque
29 importantes, requieren un trabajo después de colocar esos arbustos, esos árboles, de

1 colocar todo eso. Entonces, por ahí me gustaría saber si tienen algún tipo de dato. Lo
2 otro es, creo que los compañeros lo mencionaron, el tema de también pensar en las
3 personas con discapacidad y creo que Jorge también lo mencionó mucho, por eso,
4 para mí era importante conocer ¿Qué han hecho ustedes o cuál vinculación han tenido
5 con el trabajo que a hoy se está haciendo de aceras? porque ahí vendría a pensar en
6 que no solamente tenemos que pensar en usuarios de sillas de ruedas, tenemos que
7 pensar en otros tipos de discapacidades. Entonces, ¿cómo se va a adaptar la acera
8 que se está haciendo sumándole la parte verde de ¿Qué arbusto aplica en ese lugar
9 y demás? Más pensar en otro tipo de cosas que debería también estar apostando la
10 Municipalidad a nivel de trabajar temas inclusivos para atender otros tipos de
11 discapacidad, no solamente a los usuarios de silla de ruedas. Como ese trabajo
12 complementario de pensar en que: "Ok, el árbol aquí, pero también ¿Cómo va a pasar
13 una persona que tal vez no ve? o ¿Cómo va a pasar una persona que requiera de ir
14 con su perro que es de asistencia? que no es un tema de que es el perro que lo va a
15 pasear, es que requiere de un acompañamiento, de una asistencia. Entonces, tal vez
16 esos datos los analizaron. El acercamiento que han tenido con otros departamentos
17 sería como más que todo mis inquietudes. Porque el proyecto es importante, es
18 bonito, pero creo que hay que también valorar y considerar otros aspectos que
19 eventualmente podrían generar ruido o que no se estén previendo al día de hoy.

20
21 El señor Fidel Rodríguez Zamora, Sindico del distrito de Monterrey, expresa:
22 Excelente exposición, un proyecto muy lindo. Soy un enamorado de eso, porque
23 principalmente en estos casos en mis propiedades se encontrarán árboles en peligro
24 de extinción. Me he dado la tarea de sembrar y ver lapas y ver diferentes animalillos
25 que llegan y lo despiertan a uno en la mañana. Es muy bonito ver todo eso. Sí me
26 preocupa, por ejemplo, una acera allá en Monterrey. Una adulta mayor iba caminando
27 y se resbaló, se cayó y se fracturó un brazo porque tiene tanta sombra que produce
28 lana y el mantenimiento no es tan fácil. Yo me divierto con mi señora en la casa. Es
29 lindísimo darle mantenimiento a la zona verde, sembrar matas, ver flores, todo se ve

1 tan lindo, pero el costo de eso no es tan fácil hacerlo. Y eso que somos dos peones,
2 ella y yo. Sin embargo, sí creo que es importante tomar en cuenta esas partes porque
3 se llena de lana, y algo que preocupa, y aquí ya lo han mencionado: las líneas
4 eléctricas. Cuando vemos los árboles muy lindos, pero ya están llegando a las líneas
5 eléctricas, y una vez que tocaron cables, nadie se anima a tocarlos porque puede
6 haber un circuito, puede electrocutarse cualquier persona, principalmente niños que
7 no saben. Y entonces, resulta que uno ve cantidades de árboles en líneas eléctricas
8 y para cortar un árbol eso es bueno eterno, porque hay que pedir permiso al MINAE,
9 hay que hacer un montón de trámites burocráticos, y lo hemos visto. Hay un lugar por
10 ahí donde venía una línea eléctrica y porque había un Jinocuabe con unos nidos de
11 esos que se guindan, ya no pudieron tocar el árbol de jinocuabe y tuvieron que dar
12 una gran vuelta con la línea, y eso encareció la línea. Muy lindos los árboles, pero
13 como usted lo decía, ingeniero, el estudio debe ser muy concreto para ver dónde y
14 cómo se pueden hacer las cosas. En eso yo lo tengo bien claro, pero más bien yo
15 invitaría a que todos analicemos y repensemos esta situación que se está viviendo
16 todos los días, porque todos los días la gente pide que el árbol tal está haciendo un
17 chispero porque pega en los cables, y a ver quién se anima a ir a cortarlos. Nadie
18 quiere animarse. Entonces, a veces las cosas están mal planificadas porque se ven
19 muy lindos los árboles, pero los siembran en lugares no adecuados. Y eso yo llamaría
20 la atención. El proyecto es muy bonito y ojalá contemple todas estas situaciones.

21
22 El señor Carlos Mario Gonzalez Rojas, Sindico del distrito de Quesada, indica: Felicitar
23 a los expositores. Estoy más que contento por esta presentación y quisiera incluso
24 empezar pidiéndoles si es posible tener todo el documento, porque nada más tuve
25 acceso a eso que ustedes presentaron. No hay duda de que faltan muchos árboles en
26 nuestras comunidades, en las zonas urbanas. Y tampoco hay duda de los beneficios
27 de la mayoría de los árboles, arbustos, plantas; desde reducir la temperatura, como
28 ya se ha mencionado aquí, ayudar a controlar la escorrentía, reducción del riesgo de
29 inundación, erosión, facilitar la infiltración del agua en el suelo recargando los

1 acuíferos, proporcionar sombra, que es importantísimo. La presencia de árboles
2 también les da valor a las propiedades, no hay duda. Y uno de los aspectos
3 importantísimos es la atracción del turismo, o la atracción de turistas. Si no
4 arborizamos más, no vamos a tener un distrito central de Quesada como destino
5 turístico. Siempre vamos a hacer un lugar de paso nada más si no actuamos pronta y
6 diligentemente en este aspecto. Pero además la arborización tiene un impacto positivo
7 en la salud, en la salud mental, sobre todo ofrece un ambiente tranquilo, un entorno
8 relajante. Y qué decir también si pensamos en árboles o arbustos que tengan fruto,
9 que tengan flor; entonces también vamos a tener incremento de la flora y la fauna,
10 que son aspectos importantísimos también para el turismo, pero también para
11 nosotros los nacionales. Otros aspectos que yo llamaría peros o aspectos negativos
12 me parece que son fáciles de solucionar y tendríamos definitivamente que buscar la
13 solución y no frenar ni mucho menos un tipo de proyecto como estos. Existen las
14 especies adecuadas para todos los ambientes. Por ejemplo, aquí es abrir los ojos un
15 poquito y ver que los árboles que están en nuestro parque no son los adecuados.
16 ¿Cuántos hay? Yo creo que fácilmente los contamos con solo medio mirar. Hay como
17 10 árboles en el parque, árboles que incluso tienen un crecimiento demasiado alto,
18 que más bien es un peligro. Hay especies que no se pueden sembrar cerca de aceras
19 porque las levantan, pero hay especies apropiadas para cada ambiente. Aquí se
20 mencionó lo que han hecho en Colombia y en Medellín han bajado la temperatura dos
21 o más grados gracias a la arborización. En Bogotá prácticamente todos los árboles
22 están debidamente etiquetados, cada uno tiene su plaquita y toda la importancia que
23 tienen. También de las alamedas, o si es que se puede decir así. Aquí en Ciudad
24 Quesada tenemos espacios lindísimos donde con una pequeña inversión podemos
25 hacer mucho. Siempre menciono, por ejemplo, de Coocique hacia las canchas de
26 tenis, donde hay esa quebradita. Yo con gusto les ofrezco, tengo videos donde un
27 espacio, exactamente eso lo vi en Medellín, fue una belleza, donde incluso facilitaba
28 el acceso a personas con sillas de ruedas, para la reunión de las familias. Me parece
29 que más bien nos hemos lerdado un poquito. Yo insto, con todo respeto, que

1 apoyemos este tipo de proyectos y que más bien actuemos. Como dice el dicho: la
2 acción se demuestra andando. Entonces, hay que darle el empuje que necesita y
3 pensar en lo demás que sí, pues es importante, claro, que las hojas, que los caños,
4 pero eso tiene solución. No podemos por eso frenar ni dejar de hacer este tipo de
5 proyectos.

6
7 El señor Francisco Villalobos Quiros, asistente del Departamento de Gestión
8 Ambiental, manifiesta: Para responder el tema del reglamento ley 7600, ya existe un
9 reglamento de Movilidad Peatonal de la Municipalidad de San Carlos, *específicamente*
10 *el artículo 26, inciso 3, habla sobre las soluciones basadas en la naturaleza como*
11 *árboles o arbustos. Deben ser autorizados por la Unidad Técnica de Gestión Vial*
12 *Municipal y el Departamento de Gestión Ambiental antes de su colocación con el fin*
13 *de asegurar que no afecte la transitabilidad, la seguridad ciudadana y seguridad vial.*
14 *En ninguna circunstancia se permite instalar especies cuyas raíces destruyan la*
15 *infraestructura peatonal. Lo anterior según lo establecido en el protocolo para ceras*
16 *verdes. No se permiten especies con espinas o similares que puedan afectar la salud*
17 *y seguridad del tránsito peatonal.* Por supuesto que este tipo de proyectos se harían
18 en aceras que cumplen con las condiciones y el ancho adecuado para respetar la ley
19 7600. Estamos hablando de personas con sillas de ruedas e incluso personas no
20 videntes. En este momento tenemos muchas aceras del cantón en pésimo estado. En
21 otros lugares no hay aceras, y es más bien una oportunidad. Muchas veces no se les
22 ha dado mantenimiento y por eso están llenas de monte. Entonces, tener esa trama
23 verde va a permitir que el agua se pueda infiltrar y no queden condiciones idóneas
24 para la lana, para crezca el monte y demás ¿Por Qué; porque el agua se va a poder
25 infiltrar, no va a quedar empozada, por ende, no vamos a tener enfermedades ligadas
26 a vectores como zancudos y mosquitos. Va a beneficiar la salud pública, la salud
27 mental y demás. Uno lo puede ver en ciertas ciudades o países donde han
28 implementado este tipo de proyectos y ha mejorado incluso la seguridad. La gente se
29 siente más tranquila, como que nos baja las revoluciones. En cambio, vemos todo gris

1 y parece una ciudad triste, eso sobre el tema de la Ley 7.600. Lo que vemos
2 actualmente sobre las especies, que se sembraron hace muchos años sin ningún tipo
3 de criterio. Es Lógico que crecieron mucho, pasan por vías eléctricas. Esta guía no es
4 la solución definitiva, pero brinda pautas sobre qué especies se pueden sembrar y
5 cuáles son las idóneas. Se contrató una empresa con profesionales que tienen el
6 conocimiento para determinar cuáles árboles tienen raíces específicas que no
7 destruyen la infraestructura, ni levantan aceras y aparte de eso que son de poco
8 crecimiento, estamos hablando de arbustos y demás. Las soluciones que vimos eran
9 palmeras que crecen muchísimo y están cerca del cableado. Ya se tienen especies
10 definidas, especies nativas, que ayudan a cumplir con que somos un cantón amigo de
11 las abejas, rescate de polinizadores, lucha contra el cambio climático, evitar
12 inundaciones. La gente también se queja del calor, y qué mejor solución que árboles,
13 arbustos y plantas que nos ayudan justamente a refrescar más una ciudad, ejemplos
14 tenemos muchos a nivel mundial, pero si seguimos pensando en mantenimiento o en
15 que puede ser caro, vamos a seguir con lo que tenemos. Si queremos ser un país
16 desarrollado, esto es una buena iniciativa.

17
18 El señor Gustavo Alvarado Salazar, funcionario de la empresa Green Forest Solutions,
19 expresa: Me siento muy emocionado de haber recibido tantas preguntas. Eso quiere
20 decir que hay mucho interés y me alegra por el cantón de San Carlos, que tiene un
21 potencial enorme en transformarse en un cantón amigo del árbol urbano o de una
22 ciudad árbol, como existen las denominaciones a nivel internacional, las famosas "tree
23 cities" a nivel mundial, y que eso trae turismo y recursos frescos para muchos distritos
24 muy rurales que tiene el cantón de San Carlos, que necesitan de esa presencia de
25 turismo. Voy a tratar de dar respuesta a algunas de las preguntas porque no me va a
26 alcanzar el tiempo, pero vamos a tratar de hacerlo de forma integral. Definitivamente
27 la Unidad Técnica y la parte que tiene que ver con desarrollo urbano son aliados
28 estratégicos dentro de esto. No pueden estar fuera de la estrategia. Hay que
29 integrarlos, hay que darle a conocer esta propuesta de valor y también escucharlos a

1 ellos para ver su propuesta y tratar de integrar estos aspectos, que yo creo que hay
2 más convergencias que divergencias. Tema de la ley 7600 tiene prioridad. No
3 podemos violentar la ley 7600 ni limitar la movilidad dentro de la ciudad por tener un
4 árbol. Eso está clarísimo. Así que no podríamos despavimentar sitios que no nos dan
5 los anchos de acera. Sin embargo, hay otras formas de poder darle esa posibilidad de
6 tener árboles presentes en la ciudad y no necesariamente romper la acera. Por ahí
7 son condiciones que a alguna gente no les gusta, porque, repito, las condiciones de
8 la ciudad no fueron hechas para nosotros, fueron hechas para los vehículos. Ellos son
9 los que tienen prioridad en las ciudades. Entonces, si yo les digo a ustedes: "¿Y por
10 qué no intentamos cerrar un carril de dos que tenemos en una misma dirección y poder
11 ubicar islas con presencia de árboles y que sirvan de aparcamiento, por ejemplo, y
12 que tengamos solo una vía?" Pues yo sé que muchas manos se levantarán y dirán:
13 "Vas a generar un caos en Quesada, ¿cierto?" Sí, pero existen esas posibilidades. Sí
14 que sí se puede hacer. Para el compañero Melvin que estuvo por ahí, el compañero,
15 se me olvida el nombre, que estuvieron en el Valle de Aburrá, en Medellín, tomaron
16 decisiones drásticas con respecto a esto y le dan un valor al árbol tan importante como
17 el del ser humano, y por eso es una de las ciudades más verdes del mundo. Y por eso
18 los ticos vamos corriendo, ¿a dónde? A Medellín. Tiene una serie de elementos que
19 han logrado combinar que hoy en día hace que el turismo vaya a ese sitio, y uno es el
20 arbolado urbano. Especies y recomendaciones, claro que consideramos esos
21 aspectos para la regidora Luisa Chacón, y ciertamente el tema de la hojarasca es un
22 tema importante. Pero también lo podría ser, como decía Francisco, especies que
23 tengan espinas. Por ejemplo, hay una palmerita que se siembra mucho que se llama
24 Fénix, que tiene unas espinas de 3 pulgadas. Si un niño o cualquier persona se
25 incrusta una espina de esas en un ojo, le vamos a causar una lesión importante, y la
26 sembramos en las aceras. También podrían ser frutos, que puedan generar un golpe
27 en la cabeza, que puedan generar que una persona se pare en un fruto, se caiga,
28 tenga una lesión como la que citaron por ahí en Monterrey. Así que tenemos que
29 considerar esos aspectos a la hora de seleccionar esta especie va aquí. Hay espacios

1 en los cuales podemos tener árboles que puedan crecer 15, 17 metros, por ejemplo,
2 parques o áreas verdes de importancia. Pero hay otras en las que solo vamos a poder
3 tener plantas herbáceas que crecen 1,20, pero vamos a tener. La cosa es buscar los
4 espacios que tenemos, identificarlos y decir: "Aquí podemos hacer esto." Porque la
5 idea no es plantar árboles que entren en conflicto, porque si no todo el esfuerzo que
6 hagamos lo vamos a perder, porque luego vamos a tener que remover esos árboles.
7 Educación ambiental prioritario. Esto tiene que ser parte del Departamento de Gestión
8 Ambiental de la Municipalidad y bajo una política de divulgación de la Municipalidad.
9 Si no educamos a la sociedad sobre la importancia de los árboles en la ciudad,
10 difícilmente vamos a tener árboles. Y ojo que no solo hablo de los árboles que hay
11 que plantar, hablo de los árboles que ya están, porque ustedes saben que en su
12 cantón hay un montón de árboles, ¿cierto o no? Hay muchos árboles. Yo vi muchos
13 árboles, dichosamente. Ahora deberíamos pensar cuántos árboles tenemos, dónde
14 los tenemos y en qué condición tenemos esos árboles. Porque me parece que es
15 importante hacer una revelación aquí de mucha responsabilidad, y es que los árboles
16 en áreas públicas o derechos de vías cantonales, ¿saben a quién les pertenecen? A
17 ustedes, señoras y señores, y a toda la sociedad del cantón de San Carlos. Pero sobre
18 todo a la Municipalidad, que es el ente rector y responsable de los activos del cantón.
19 Entonces tenemos que saber qué tenemos, dónde lo tenemos y en qué condición,
20 porque podría ser que tengamos 100,000 árboles, pero de esos 100,000 hay 70,000
21 que están en malas condiciones y que podrían caer mañana, y las denuncias vienen
22 aquí porque, ¿De quién es el árbol? de la municipalidad. Con esto no los quiero
23 alarmar para decir: "Mejor entonces no plantemos árboles para no tener problemas."
24 No. Lo que quiero decir es que necesitamos tener medidas de control y monitoreo
25 sobre lo que ya tenemos, que es un patrimonio muy importante, que ya está
26 generando beneficios ambientales al cantón, y que existen herramientas para poder
27 tipificarlas. Si nosotros estableciéramos ya un censo del arbolado urbano de San
28 Carlos, yo, en un año, o cualquier profesional calificado, podría decirles que esos
29 árboles han capturado en un año tantas toneladas de dióxido de carbono y han

1 liberado tantas toneladas de oxígeno para los sancarleños y para toda la humanidad.
2 Eso es un valor intrínseco que tienen los árboles, que es difícil de percibir si alguien
3 no se los cuenta. Normalmente el beneficio del árbol lo asociamos con: "¡Uy, ¡qué
4 dicha! Hay una sombrita ahí donde me voy a parquear" o "hay una sombrita ahí para
5 poder leer el periódico en el teléfono", Y es solo, así vemos el valor de los árboles.
6 Estoy seguro que todos ustedes si mañana o hoy en la noche apareciera una persona
7 dendrófila o sea, enemigo de los árboles y corta dos árboles del parque central de
8 Ciudad Quesada, ustedes mañana todos se dan cuenta de que eso sucedió, porque
9 usted dice: "Hace falta dos árboles en el parque central." Lo que pasa es que como
10 los vemos constantemente, nos estamos acostumbrando a que siempre están ahí.
11 Pero cuando no estén ahí, vamos a tener problemas. Financiamiento. Qué buena
12 pregunta. Voy a hacer una pregunta tal vez para la señora Presidenta. ¿La
13 municipalidad tiene cuadrillas de mantenimiento de parques y jardines?, Ah, solo para
14 el parque central. ¿Cuántos son, Francisco? ¿Cuántas personas? Cuatro o seis
15 personas en todo el cantón de San Carlos. Uno de los más grandes de Costa Rica
16 que debería ser declarado provincia. Y lo dije yo, no lo está diciendo este Concejo,
17 ¿Ustedes creen que con cuatro personas podemos asistir el arbolado urbano presente
18 en el cantón? Entonces, vuelvo a plantearlo. ¿Qué tenemos? ¿Dónde lo tenemos?
19 ¿En qué condición lo tenemos? No tenemos una cuadrilla de parques y jardines más
20 amplia porque no sabemos qué tenemos, Entonces, tenemos que empezar por ahí.
21 El financiamiento, tendremos que ver. Por ejemplo, donde yo vivo, a mí me cobran
22 una cuota por mantenimiento de parques y jardines y lo pago gustosamente para que
23 haya árboles en mi cantón. Entonces, existen alternativas también para esto. Todo
24 tiene un costo de oportunidad. La hojarasca, el tema de la hojarasca, hay que entender
25 que no es basura realmente, como muchas veces lo vemos. Uy, es que ese árbol tira
26 mucha basura y son hojas. Sí, eso es biomasa, un elemento indispensable para los
27 suelos y que tengan fertilidad, y que tenemos que aprender a manejar. Que ojalá un
28 día podamos compostar en un vivero de la Municipalidad de San Carlos, que por cierto
29 hay uno, Ustedes lo saben, hay un vivero que hay que gestionar y que hay que echar

1 a andar en este cantón que tiene mucho potencial. La iniciativa de San José, alguien
2 la planteó. ¿Fue doña Luisa Chacón o quién fue? Doña Luisa. No la conozco. Pero yo
3 le garantizo que si hacemos el análisis correcto de poner la relación beneficio-costos,
4 en cuánto nos cuesta mantener el arbolado y los beneficios que van a tener, vamos a
5 tener más beneficios. Se lo garantizo. Y existe forma de monetizar esos beneficios
6 para poder decir: ese árbol que está ahí vale un millón de colones. Y se puede hacer.
7 Nos cuesta mantenerlo 200,000 colones, pero nos genera 300,000. Existen esas
8 alternativas para poder hacerlas. Valores de las propiedades. Alguien lo mencionó,
9 creo que fue don Jorge y alguien más, ciertamente está demostrado con estadísticas
10 que vale más una propiedad con un árbol que una sin ningún árbol. Está demostrado
11 que el comercio obtiene más beneficios al tener sus clientes accesibilidad a ver un
12 árbol que aquel comercio que no la tiene, por una condición innata de nosotros de
13 permanecer y contemplar los árboles. Entonces, al permanecer, consumimos más.
14 Eso ya está demostrado. Y ni se diga la Organización Mundial de la Salud, indicando
15 los beneficios que traen los árboles para la salud mental y la prevención de
16 enfermedades. Especies que generan problemas con aves, bueno, sí, todos esos
17 aspectos hay que considerarlos dentro de la planificación de qué plantar y qué no
18 plantar. El mantenimiento de las aceras es algo con la Unidad Técnica y el tema del
19 desarrollo urbano. ¿De dónde salen los recursos para mantenimiento y
20 establecimiento? De todos nosotros, de todos los habitantes del cantón de San Carlos.
21 Tienen que salir los recursos, pero tenemos que, a través de educación ambiental y
22 divulgación, darle a conocer a la sociedad civil de San Carlos ¿Cuáles son los
23 beneficios que tienen esos árboles? Así que podría pasar toda la noche aquí hablando,
24 yo encantado, pero sé que el tiempo es limitado. Ofrezco a mi empresa como una
25 empresa amiga para el cantón de San Carlos y para este Concejo Municipal. Si
26 ustedes quieren apoyar esta iniciativa que ha tenido el Departamento de Gestión
27 Ambiental, cuenten con nosotros también para apoyarlo y echarlo adelante. Creo que
28 hay muchísimo potencial. Así como decíamos, quizá está limitado, no tenemos
29 espacios, pero hay otros que sí los tienen y hay bastantes espacios. Y termino con

1 esto. Creo que el cantón de San Carlos se merece un parque urbano. No tenemos un
2 parque urbano y nos merecemos un parque urbano. La gente en San Carlos va a
3 hacer deporte o sale a caminar al polideportivo o al parque, no sé. Me parece que no
4 hay más opciones. Deberíamos tener un parque urbano para que la gente pueda
5 disfrutar realmente de las bellezas y de las condiciones que tiene San Carlos. Esta
6 lluvia es una bendición. Para los que hablaron de Madrid, Madrid llueve 200 mm al
7 año. Tienen 1,500,000 árboles plantados. ¿Usted sabe cuánto invierte la comunidad
8 madrileña en mantener esos árboles con 200 mm? Aquí llueven 200 mm en 10
9 minutos. Y lo hacen porque todos están conscientes que necesitan una ciudad
10 agradable para poder vivir. Así que muchas gracias, los felicito porque realmente vi
11 gente informada, gente que está consciente de la necesidad de esto, y estoy seguro
12 que San Carlos va a ser de los cantones pioneros en Costa Rica en términos de
13 arbolado urbano.

14
15 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, menciona: Tal vez ahorita
16 con la pregunta que usted hacía, es un tema que hace poco lo estuvimos discutiendo
17 en este Concejo porque estuvimos viendo el tema de lotes baldíos. Entonces, se hizo
18 una pregunta a la Alcaldía Municipal y nos respondieron con relación al tema de lotes
19 baldíos y la capacidad humana o ese procedimiento que no hay para atender este
20 tema y que hay que contratar persona. Por eso, ahorita que usted mencionaba el tema
21 del mantenimiento, creo que hizo mucho ruido a nivel de síndicos y regidores por eso,
22 porque sabemos que, si ya nos lo dijeron para lotes baldíos, que no hay personal para
23 eso, entonces viendo la iniciativa, creemos en ella, la vemos importante, pero uno
24 queda pensando qué va a pasar con el mantenimiento. ¿Se va a tener que generar
25 un cobro adicional para los sancarleños? Entonces es eso. Yo sé que es importante y
26 creo en el proyecto, pero también hay que buscar las formas para poderlo implementar
27 de una manera adecuada. Antes, algunos compañeros hablaban de que hay que
28 trabajar mucho el tema de educación, de sensibilizar en el tema. Porque como usted
29 decía, que tal vez para usted es muy fácil pagar ese rubro de más, para muchos

1 sancarleños ver eso, van a decir: "Sigue la municipalidad cobrándonos más". Por
2 ejemplo, con el tema de las aceras, he escuchado muchísimas personas que dicen:
3 "¿Por qué se nos cobra el tema de las aceras si cerca de mi casa no está la acera?"
4 Y tal vez es porque no conocen el tema de priorización que se está dando a nivel de
5 centros de salud, de educación, priorizaciones que se están dando, y que en algún
6 momento sí la idea es que en todo el cantón haya aceras. Entonces es lo mismo con
7 esto. A como uno sabe que va a haber voluntad por algunas personas de dar ese
8 aporte porque saben que es embellecimiento, que va a traer aportes en tema de
9 reactivación económica al atraer más turistas, hay otros que van a decir: "Se eligieron
10 a estos regidores, síndicos y a esta alcaldía para que nos sigan poniendo impuestos,
11 para que nos sigan cobrando más y tal vez no nos están atendiendo el caño, otras
12 cosas". Creo que hay que buscar las formas para implementar esto, pero tal vez de
13 una manera que ahorita no genere cobro, buscar si hay proyectos con alguna
14 embajada, algún proyecto, buscar el cómo para no seguir recargando eso en el bolsillo
15 de los sancarleños. Porque sí es un tema sensible. Aunque la iniciativa sea muy
16 bonita, el buscar los recursos económicos es lo que genera ruido. Y yo sé que ahorita
17 no es como el momento más adecuado para implementar algún impuesto como tal o
18 algún recurso adicional para pagar el mantenimiento.

19
20 La señora Flor de María Blanco Solís, Regidora Municipal, expresa: Como lo dije
21 anteriormente, este es uno de los temas que más me apasiona, y sobre todo por la
22 necesidad que tiene San Carlos de mejorar el tema ambiental y el ecosistema. Los
23 recursos para el ambiente están. Hay algunas empresas que tienen o que deben, por
24 naturaleza, aportar al ambiente. Algunas cooperativas, algunas asadas tienen
25 recursos para el ambiente. Yo creo que esto es cuestión de gestionar. También, en
26 San Carlos hay muchísimos grupos que quieren trabajar en ambiente, como los
27 grupos juveniles, todo tipo de grupo social que hay en el cantón. Y no solo a nivel de
28 San Carlos, sino a nivel de todo el país. Creo que esto es solamente organizarnos. No
29 es casi ni necesario tener un rubro para este tema, porque también tenemos los

1 jóvenes, los niños en las escuelas, los adultos mayores. Todos podemos colaborar,
2 hacer conciencia en nuestras instituciones, en nuestros hogares, en nuestras
3 comunidades para lograr un proyecto como este, tan importante y tan necesario para
4 San Carlos.

5
6 El señor Juan Pablo Rodriguez Acuña, Regidor Municipal, indica: Creo que estamos
7 claros que no en todas las aceras se tienen las condiciones para poder desarrollar
8 esto, y eso lo recuerdo que en algún momento en la comisión lo hablábamos. A uno
9 hasta en la casa le sucede, A veces uno quiere hacer algo, pero si las condiciones no
10 están, no se puede realizar. Escuchando hoy a todos los compañeros, por eso pienso
11 que estos espacios son de mucho provecho. Es el tema de planificación urbana. Por
12 ejemplo, recuerdo que una de las informaciones de lo que estuvimos estudiando esa
13 vez, se hablaba de anillos de desplazamiento en las ciudades. En este momento,
14 tenemos a los compañeros síndicos que van definiendo las prioridades de las aceras
15 a desarrollar en cada distrito. Pero al final, sería algo muy interesante que se pueda
16 planificar que esos sectores de acera en algún momento cierren un anillo. Eso sería
17 interesante. Usted hablaba del parque metropolitano, como el que hay en San José
18 yendo hacia San Ramón de Cartago. Se puede generar con las aceras y eso lo
19 habíamos estudiado en algún momento. ¿Qué se puede hacer? creo que al final
20 también es un tema de planificación, tal vez no solo de impuestos o de cobrar. Podría
21 ser que tal vez no hacerlo todo, pero que los compañeros regidores o desde acá se
22 planifique un anillo, por ejemplo, en Ciudad Quesada de aceras, y que esas aceras
23 vayan con la guía a desarrollar como la que están planteando hoy. Creo que eso sería
24 algo muy interesante y lógicamente tendría que hacerse una propuesta. Pero pienso
25 que esta guía que ustedes están presentando hoy es un primer paso. Falta mucho
26 trabajo, pero por lo menos nos abre los ojos a muchos otros proyectos. Le doy el resto
27 de mi tiempo al compañero Esteban para que se refiera a este tema.

28
29 El señor Esteban Rodriguez Murillo, Regidor Municipal, menciona: Si estoy encantado

1 con la iniciativa. Estuvimos analizando el reglamento de movilidad peatonal en aquel
2 momento, que fue publicado en octubre, que también incluye parte de algunas cosas
3 que ustedes han mencionado. Hay otras iniciativas como los planes de movilidad
4 urbana sostenibles e inclusivos. También este Concejo Municipal aprobamos una
5 iniciativa para que la Administración actualizara el plan de Ciudad Quesada que existe
6 de movilidad urbana. Hicieron uno nuevo de Aguas Zarcas, Pital y Fortuna. Creo que
7 tenemos como 8 o 9 meses de esa aprobación de ese acuerdo. Yo esperarí que
8 incluso en el presupuesto 2026, la Administración incluya algo de esto para que se
9 puedan hacer estos planes que ayudarían a la implementación de esto. Algunos
10 hablaban de nuevos impuestos o de tasas para mantenimiento o sostenibilidad.
11 Raquel creo que fue quien mencionó más esto, en cómo no quisiéramos trasladarle
12 esto a los ciudadanos. Pero inclusive aquí en este Concejo Municipal, ya la
13 Administración presentó un reglamento que está en la comisión de jurídicos, llamado
14 Reglamento de Cobro de Tasas sobre Mantenimiento de Parques, Zonas Verdes y sus
15 Respetivos Servicios. Le he estado dando una leída y creo que va enfocado un poco
16 en el tema cuando habla de zonas verdes, incluye todos los espacios frente a los
17 bienes inmuebles en propiedades del cantón de San Carlos. Me parece que va
18 enfocado en este tema. Ya tenemos una iniciativa de la Administración, una propuesta
19 de reglamento, y está en la comisión de jurídicos analizándose. Eso ya está en este
20 Concejo, no es algo nuevo. Es algo que la Administración ha estado pensando y estará
21 en manos nuestras la decisión finan que tomemos en cuanto a esto. Pero, en cuanto
22 a la iniciativa, completamente de acuerdo, me parece genial. Tenemos que ir
23 adaptándonos con lo que otros países ya hacen. Hay muchos peros, como lo han
24 mencionado algunos compañeros, pero lo que tenemos que hacer es dar el paso y
25 comenzar a solucionar para ver si avanzamos en este tema. Ya estamos construyendo
26 aceras en varias partes del cantón y no llevan ninguna parte verde. Ya Estando
27 aprobado el reglamento y con lo que ustedes han expuesto, es hora de que nos
28 pongamos de acuerdo y empecemos a trabajar como corresponde.

1 El señor Marcos Aurelio Sirias Victor, Regidor Municipal, expresa: Estaba viendo
2 nuevamente la presentación y me llama mucho la atención un proyecto que se está
3 ejecutando en el parque Ciudad Quesada. La semana pasada hice una pequeña
4 mención. Yo le llamo basureros ecológicos, no sé realmente cuál sea el nombre. No
5 lo veo en la presentación, quizás no lo ha logrado identificar el compañero. Son
6 basureros. Creo que es un material plástico el que se está utilizando, me imagino para
7 garantizar la durabilidad del material. En la parte de arriba se están colocando algunas
8 plantas que no solamente aportan al medio ambiente, sino también a la parte visual.
9 Creo que es uno de los proyectos fundamentales que se podría integrar a esta opción,
10 el no tener que eliminar alguna zona gris, que a la larga también es una inversión que
11 se va a ver afectada por la construcción. Me preocupa un tema con el asunto del
12 presupuesto, porque doña Luisa mencionaba algo muy importante. En días anteriores
13 nos reunimos con alguien que mencionaba que existen limitantes muy importantes en
14 cuadrillas a nivel de mantenimiento, de recolección de basura en la parte de las
15 aceras. La semana anterior recordé una iniciativa del compañero don Alberto del
16 distrito de Pital, sobre unir cantidades en distritos para mantenimiento y recolección
17 de basura. Estando ahí me di cuenta que solamente, como lo mencionaban antes,
18 Quesada tiene algunos beneficios. Como decían, son muy pocas las personas que
19 participan de eso. Traigo a colación el tema de doña Raquel porque lo que recibí de
20 respuesta es que son los ciudadanos que tienen estas propiedades los únicos que
21 aportan económicamente. Es bastante relevante tocarles un poquito más el bolsillo a
22 las personas porque es un tema de mantenimiento, un tema de presupuesto, y ver de
23 dónde va a salir. Me preocupa esa parte. No me queda claro quién es el departamento
24 que se va a encargar de este proyecto, que realmente se ejecute, que realmente se
25 le dé mantenimiento. ¿Quién es realmente el departamento encargado?

26
27 La señora Luisa María Chacón Caamaño, Regidora Municipal, manifiesta: Me queda
28 muy claro el tema de la responsabilidad de la Municipalidad con respecto a estos
29 árboles. Ahora, usted no le respondió a don Melvin sobre los pajaritos. Los sanates

1 les encantan ir a dormir a los árboles y aquí también hay mucho murciélago. Estos
2 animalitos defecan mucho y atraen enfermedades. Además, caldo cultivo para
3 enfermedades. Un árbol de estos se cae, se seca y es responsabilidad también de la
4 Municipalidad. A todo esto, lo que creo es que lástima que no está el señor Alcalde,
5 porque deberíamos preguntarle cómo puede él garantizar el mantenimiento de estas
6 aceras, de las calles y de los árboles propuestos al 100%. Y si no se puede, ¿Qué se
7 requiere para hacerlo? Una vez que uno tenga bien los números claros, quizás sí se
8 pueda tomar la decisión. Claro, habría que explicarles a los ciudadanos porque es una
9 decisión que sí o sí va a tocarle la bolsa a la Municipalidad. Un proyecto que se ve
10 lindísimo, de avanzada, pero ¿Será que lo podemos mantener? no estoy tan segura
11

12 El señor Melvin López Sancho, Regidor Municipal, expresa: Según el Plan de
13 Desarrollo Cantonal de San Carlos, que estuvo contemplado del 2014 al 2024 y creo
14 que, actualizado en el 2021, San Carlos el 93% del territorio es territorio rural y un 7%
15 urbano. ¿Qué significa eso? Que hay tres ciudades básicamente: Quesada, Aguas
16 Zarcas, Fortuna, que tienen la densidad de población más concentrada. Es ridículo
17 pensar que un proyecto de arborización en un 7% de un cantón que tiene un 93% rural
18 pueda atraer problemas. Creo que tenemos tal vez un velo mental en este sentido.
19 Creo que nos falta mucha cultura y educación. No soy experto en el tema, pero
20 investigando un poco, este 7% puede servir más bien de corredor biológico o de
21 conectividad biológica con el 93% de zona rural que tenemos. Basta con salir en un
22 día caluroso de la cooperativa Coocique hacia Fortuna y ver el calor que hay en la
23 zona de más presas, y en el momento que usted toma la rotonda hacia Florencia, el
24 clima empieza a cambiar por la cantidad de árboles. Bueno, la carretera por sí sola ya
25 produce arborización porque no le dan mantenimiento, entonces tiene unos charrales
26 a los lados que es increíble. Pero bueno, ya es otro tema. Estoy totalmente de acuerdo
27 con este proyecto. Creo que no vamos a inundar de árboles la ciudad, pero vamos a
28 ir con etapas. Atrevámonos a hacerlo. Hay que hacerlo definitivamente. Es una
29 oportunidad también para mejorar la eficiencia y la capacidad de limpieza que

1 tenemos en la ciudad.

2
3 La señora Carmen Lidia Quiros Corrales, Sindica del Distrito de La Fortuna,
4 manifiesta: Me encanta este tema y coincido con don Melvin. Es algo cultural, y si no
5 empezamos desde ahora, por lo menos en los distritos más poblados, en el casco de
6 cada distrito, no se va a hacer nunca. Creo que podemos empezar con un plan piloto.
7 Aquí está Anadis Huertas, vicepresidenta de la Asociación de Desarrollo de La
8 Fortuna. Qué bonito sería canalizar el mismo Departamento de Ambiente de la
9 Municipalidad de San Carlos. Se va a hacer 1 km 700 de aceras en el casco central
10 de La Fortuna por parte de la Municipalidad. Hacer ese kilómetro 700 y canalizarlo
11 con la Asociación de Desarrollo para hacerle esa parte verde. Yo sé que lo podemos
12 hacer, Anadis. Eso sí, canalizándolo con la Municipalidad de San Carlos y que seamos
13 el distrito del plan piloto para que así nos emocionemos todos y veamos la diferencia.
14 Porque nosotros, definitivamente, como Municipalidad, tenemos que marcar la
15 diferencia. Si no empezamos hoy, no tenemos cuándo.

16
17 El señor Francisco Villalobos Quiros, asistente del Departamento de Gestión
18 Ambiental, responde: Una de las preguntas que hicieron fue la de los pajaritos.
19 Pensamos nada más en los zanates, pero también es una oportunidad para especies
20 que ya están desapareciendo, sin muchas aves e insectos que cada vez disminuyen.
21 Vamos a arriesgar nuestra seguridad alimentaria. Los murciélagos también son
22 sumamente importantes: polinizadores, controladores de plagas como zancudos, y
23 demás. Actualmente, por falta de árboles o espacios, están buscando los cielos rasos
24 de los techos de las casas. Las especies que están sembrando no son idóneas para
25 este tipo de aves. Normalmente vemos los zanates en los árboles grandes que están
26 en los parques, posiblemente algún ficus o algo similar. Son árboles frondosos donde
27 no llegan depredadores. Pero los árboles propuestos son arbustos de poca altura, que
28 pueden ser aprovechados por otro tipo de aves como los yigüirros, que en época
29 lluviosa nos maravillan con su canto. En cuanto a fondos, existen fondos no

1 reembolsables o verdes. Ahora con estas nuevas técnicas de soluciones basadas en
2 naturaleza se pueden obtener fondos. Hay países que están dispuestos a trabajar con
3 Costa Rica y si implementamos un buen proyecto, podemos financiar al menos una
4 parte y luego ver qué otras posibilidades existen.

5
6 El señor Gustavo Alvarado Salazar, funcionario de la empresa Green Forest Solutions,
7 expresa: Tal vez con el tema de los zanates, que no nos agradan realmente y tenemos
8 varios problemas. No solo zanates, en Costa Rica tenemos palomas de Castilla, que
9 han tomado infraestructuras y las deterioran un montón. En San José, por ejemplo,
10 tenemos plagas de mapaches, cualquier cantidad de mapaches. Y aquí en San Carlos
11 también, Francisco, es porque la vida silvestre cada vez está más cerca de nosotros,
12 porque les hemos reducido los espacios y ellos tienen que cubrir sus necesidades. El
13 tema de los zanates es bien interesante. No es un tema de árboles, si me permiten
14 aclarar este punto, porque siempre se ha relacionado con los árboles y no lo es.
15 Realmente el problema de los zanates es un tema de manejo de desechos. Ellos son
16 especialistas en consumir basura, son omnívoros, comen cualquier cosa, Entonces,
17 cuando tenemos desechos, como pasa con los mapaches, ellos van a estar con
18 nosotros. Solo para una anécdota, recuerdo, y está relacionado con una alcaldía. Voy
19 a decir nada más que en la provincia de Guanacaste se asoció el problema de los
20 zanates con los árboles que tenía el parque. Se cortaron todos los árboles y los
21 zanates aún siguieron en el parque, nada más que ahora se paraban en el cableado
22 eléctrico, O sea, no es la solución. Ahora, sí existe un asocio del zanate con algunas
23 especies exóticas que les encanta para vivir. Por ejemplo, este famoso laurel de la
24 India, que no es un árbol para la ciudad porque es un ficus, es un higuierón, tiene un
25 sistema radical muy agresivo, destruye aceras, levanta casas, bota muros, hace lo
26 que sea. Le encanta al zanate para poder vivir en el laurel de la India. Las soluciones
27 en términos de aportes económicos nunca son sencillas. A la gente no le van a gustar
28 nunca, Pero sí vino a mi cabeza ahora porque le pregunté a Francisco: Francisco,
29 ¿dónde me puedo parquear? Porque tienen el sistema e-Parking creo que es de

1 parquímetros y demás. Y me pregunto, ¿ustedes creen que a la gente le gustó esa
2 solución? Pero ahí está, ¿no? Ahí está. Es necesario, ¿verdad? Hay que ordenar. Hay
3 que también buscar alternativas de ingresos, socios estratégicos, sí, ya lo dijo
4 Francisco. Existe el Fondo Verde del Clima, existe el Fondo Luxemburgo, existen
5 muchos donantes en los cuales este proyecto es 100% vendible para el país que tiene
6 el 6% de la biodiversidad del planeta. Así que no es tan difícil, solo necesitamos saber
7 venderlo. Esas propiedades de la Municipalidad de San Carlos, que es una cantidad
8 importante de propiedades que ustedes tienen y que muchos dicen ustedes se
9 transforman en un problema por costos de mantenimiento, de que son lotes baldíos.
10 Ya Francisco lo mencionó al principio, en este momento en la Asamblea Legislativa
11 está en corriente legislativa la ley de arbolado urbano. No sabemos si va a ser una
12 realidad para este periodo, pero quedaría para el siguiente gobierno. Y eso fue una
13 iniciativa que surgió hace algunos años y va caminando. Luego va a traer un
14 reglamento y también quiero decirles que la Municipalidad está en toda la potestad de
15 girar su propio reglamento también de manejo de arbolado urbano dentro del cantón.
16 Eso también se podría hacer. Así que, bueno, como cierre nada más agradecerles. Ha
17 estado muy interesante, me llevo muchas notas. Creo que hay un interés de parte de
18 ustedes como Concejo Municipal de poder darle al cantón una ciudad mucho más
19 agradable. Y me permito decirles también que aquí hay vecinos del cantón de San
20 Carlos que a nivel municipal también vieron y aplaudieron esta iniciativa y la están
21 copiando. Y también eso hay que alabarlo, que lo bueno se copia y ustedes fueron
22 precursores para que esto se extendiera a otros cantones cercanos y vecinos de
23 ustedes.

24
25 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, manifiesta: agradecerle a
26 don Francisco, a don Gustavo, también a los compañeros de la Comisión de Ambiente
27 que trabajaron el tema. Y gracias, porque creo que lo mencionaron los compañeros,
28 fue muy rica la conversación, fue muy provechosa y creo que de aquí pueden salir
29 varias iniciativas para este Concejo Municipal, porque el tema sí es importante.

Entonces, nuevamente, más bien gracias por la amplia explicación y por todas las iniciativas o guía que nos dieron el día de hoy.

ARTÍCULO V.
PRESENTACIÓN DEL INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ANUAL
OPERATIVO AL 30 DE JUNIO 2025.-

➤ Presentación Informe de Evaluación del Plan Anual Operativo al 30 de junio 2025.-

Se recibe a la señora Dixie Amores Saborío, Jefatura del Departamento de Desarrollo Estratégico y Planificación de la Municipalidad de San Carlos, quien expone amplia y detalladamente la siguiente información:



Informe de Evaluación Plan Anual Operativo
I Semestre 2025

Municipalidad de San Carlos
Departamento de Planificación y Desarrollo Estratégico
Agosto 2025





Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación

Importancia de la Planificación

Importancia de la Planificación

La **planificación** es fundamental porque constituye la base para organizar, orientar y coordinar el desarrollo del territorio y la gestión institucional.

Plan anual operativo :

El **Plan Anual Operativo (PAO)** es uno de los instrumentos más importantes de gestión en una municipalidad porque traduce la planificación estratégica de mediano y largo plazo en **acciones concretas, medibles y ejecutables dentro de un año.**

Juntos desarrollando el cantón

Concepto: Valor Público

Adoptado por la Municipalidad de San Carlos

“El **grado de beneficio** que nuestro gobierno local genera en el marco de su mandato legal a los habitantes del cantón de San Carlos, **mediante la prestación de bienes y servicios con calidad y transparencia**, que permitan la participación ciudadana y satisfagan las necesidades y expectativas colectivas para alcanzar el mayor bienestar humano.”

Juntos desarrollando el cantón



SAN CARLOS

2025

Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación

Plan de Trabajo

A	B	C	D	G	I	N	O	P	Q
CÓDIGO	PRODUCTO DE VALOR			INDICADOR GESTIÓN	PROG 2025	REALIZADO	INDICADOR DESEMPEÑO	FORMULA	RESULTADO Indicador Desempeño
	PROCESOS / PROGRAMAS / PROYECTOS								
	ACTIVIDADES								
3-2-2	Mejoramiento , Mantenimiento periodico y mantenimietno rutinario las vías de la RVC - Ley 8114								17%
3-2-2	Intervención de la superficie de ruedo de los caminos de la red vial cantonal Ley 8114			Cantidad de Kms atendidos	25	0,6	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	23%
3-2-2	Mejoramiento de la red vial			Cantidad de Kms atendidos	5	0,5	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	9%
3-2-2	Mantenimiento periódico de la red vial			Cantidad de Kms atendidos	127	136,8	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	108%
3-2-2	Mantenimiento rutinario de la red vial			Cantidad de Kms atendidos					17%
3-2-2	Rehabilitación de sistemas pluviales en la red vial cantonal Ley 8114			Cantidad de caminos	70	12,0	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	17%
3-2-2	Rehabilitación de caminos por sistemas pluviales								0%
3-2-2	Construcción y Mantenimiento de puentes de la red vial cantonal Ley 8114			Cantidad de puentes	1	0,0	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	0%
3-2-2	Construcción de puentes			Cantidad de mantenimientos	1	0,0	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	0%
3-2-2	Mantenimiento Puentes Colgantes Peatonales			Cantidad de mantenimientos	1	0,0	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	0%
3-2-2	Mantenimiento Puentes Rígidos Peatonales			Cantidad de mantenimientos	2	0,0	% de cumplimiento de la actividad	Cantidad realizada / Cantidad	0%
3-2-2	Mantenimiento de puentes vehiculares			Cantidad de mantenimientos					0%
3-2-2	Mantenimiento Vados								

Juntos desarrollando el cantón

SAN CARLOS

2025

Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación

Propósito del Informe

Determinar los avances alcanzados por las distintas dependencias institucionales, mediante el análisis de los productos de valor reportados, sus indicadores de gestión y unidades de medida.

Evaluar cumplimiento de metas y objetivos al 30 de junio 2025.

Identificar avances, desviaciones y retos.

Orientar decisiones para el II semestre.

Juntos desarrollando el cantón

SAN CARLOS

2025

Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación

Resumen General de Cumplimiento

Total de productos de valor : 44

Ejecución presupuestaria: 30.6% (¢6.055 millones de ¢19.794 millones)

Programación anual: 100%

Programa Presupuestario	% Promedio de Desempeño al 30 de junio 2025
Programa I: Administración	65.36%
Programa II: Servicios	64.80%
Programa III: Inversiones	33.62%
Programa IV: Partidas Especificas	N/A

Nivel de cumplimiento alcanzado por cada programa presupuestario del PAO 2025 durante el primer semestre del año.

Juntos desarrollando el cantón



Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación



Detalle de cumplimiento por programa presupuestario

- Programa I (Administración): 60,27% de avance , Desempeño moderado.
- Análisis de resultados:
"El Programa I – Administración alcanzó avances operativos en gestión administrativa, y soporte institucional, fortaleciendo la eficiencia y operatividad municipal en el I Semestre 2025."



Juntos desarrollando el cantón





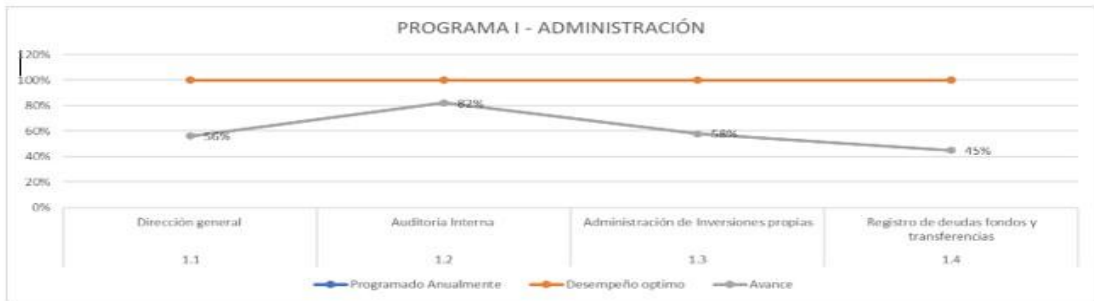
Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación



Detalle de cumplimiento por programa presupuestario

- Gráfico de Cumplimiento:
Gráfico 1. Cumplimiento del Programa I, Administración al 30 de junio 2025





Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación



Detalle de cumplimiento por programa presupuestario

- Programa II (Servicios): 64,80% de avance , Desempeño moderado.
- Análisis de resultados:
"El Programa II – Servicios avanzó en la prestación de servicios comunitarios esenciales, con mejoras en infraestructura pública, mantenimiento vial, gestión de residuos, acueducto y mercado municipal. Además, impulsó programas culturales, deportivos y sociales, fortaleciendo el bienestar y la calidad de vida de la ciudadanía en el I Semestre 2025."



Juntos desarrollando el cantón





Municipalidad de San Carlos

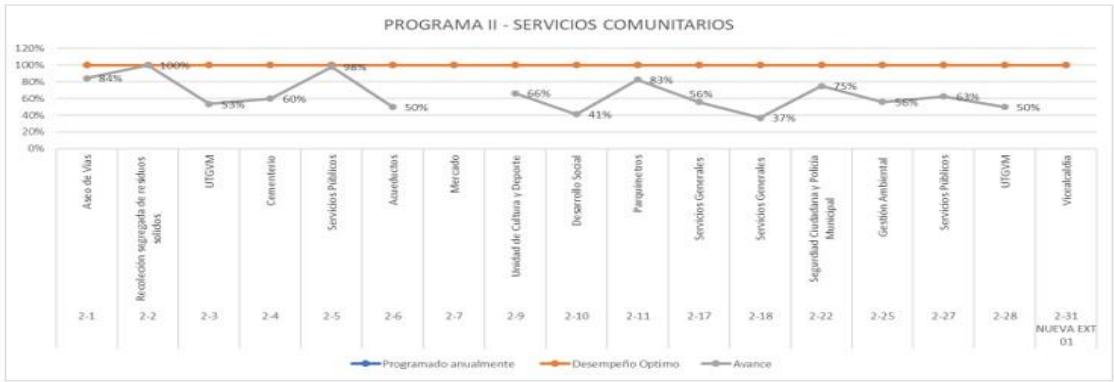
Desarrollo Estratégico y Planificación



Detalle de cumplimiento por programa presupuestario

- Gráfico de Cumplimiento:

Gráfico 2. Cumplimiento del Programa II: Servicios, al 30 de junio 2025



Municipalidad de San Carlos

Desarrollo Estratégico y Planificación



Detalle de cumplimiento por programa presupuestario

- Programa III (Inversiones): 33,62 % de avance , Desempeño bajo.
- Análisis de resultados:

“El Programa III – Inversiones avanzó en infraestructura pública y vial, acueductos y espacios comunales, además de proyectos en seguridad ciudadana, así como proyectos educativos, recreativos y ambientales (mejoras en parques infantiles, cementerios, centros cívicos y el relleno sanitario de Florencia), y modernización tecnológica. Estas acciones fortalecen el desarrollo territorial, la sostenibilidad y la competitividad del cantón en el I Semestre 2025.”



Juntos desarrollando el cantón





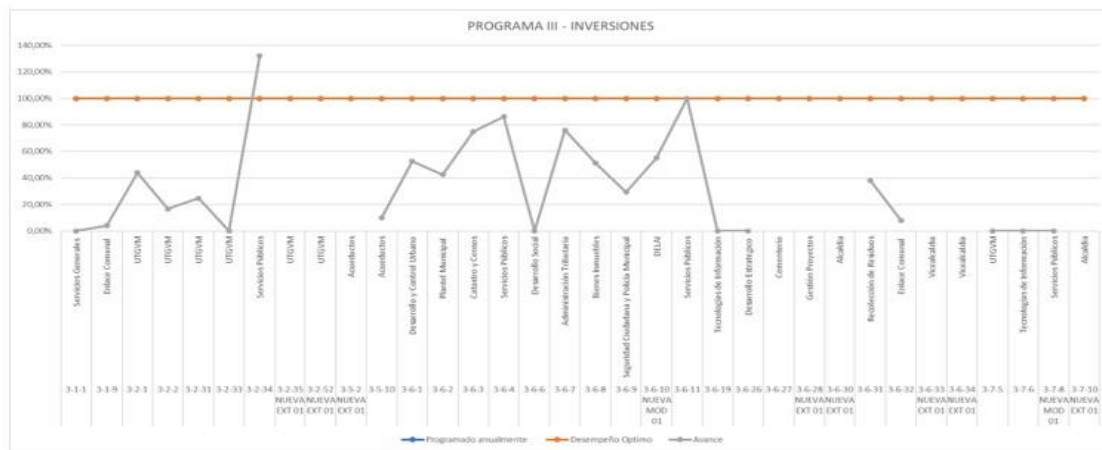
Municipalidad de San Carlos
Desarrollo Estratégico y Planificación



Detalle de cumplimiento por programa presupuestario

- **Gráfico de Cumplimiento:**

Gráfico 3. Cumplimiento del Programa III: Inversiones, al 30 de junio 2025



Municipalidad de San Carlos
Desarrollo Estratégico y Planificación



Desviaciones Relevantes

- Programa III: Inversiones

- Retrasos en formalización de convenios (Enlace Comunal, Seguridad Ciudadana)
- Cumplimiento de compromisos del periodo anterior y condiciones climáticas (UTGVM)
- Procesos de contratación pendientes y retrasos en formalización de perfiles de proyectos (TI, Acueductos, Servicios Generales).
- Reglamentos en proceso de aprobación (Desarrollo Social: útiles y uniformes escolares).



Análisis del Desempeño Institucional

- Desempeño Institucional programático:
"Se basa en la eficiencia, eficacia, economía y calidad en el uso de los recursos. La evaluación trasciende el cumplimiento interno para medir también el impacto social, económico y ambiental, así como la contribución a las metas nacionales y cantonales. Con este enfoque se determina no solo cuánto se ha hecho, sino la relevancia del aporte municipal en generar valor público."

Tabla 6 Resumen evaluación 2025

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CANTIDAD DE METAS	TOTAL DE MONTO PRESUPUESTADO	PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN ANUAL	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR PROGRAMA	RECURSOS SIN EJECUTAR
PROGRAMA I	4	€5 844 179 897,32	100%	€2 317 465 796,98	40%	€3 526 714 100,34
PROGRAMA II	17	€5 715 318 624,87	100%	€2 016 167 809,50	35%	€3 699 150 815,37
PROGRAMA III	34	€8 234 501 477,81	100%	€1 721 849 365,47	21%	€6 512 652 112,34
TOTAL	55	€19 794 000 000,00		€6 055 482 971,95		€13 738 517 028,05

Acciones correctivas propuestas

- Optimización de procesos administrativos.
- Fortalecer gestión de proyectos y monitoreo.
- Mejorar comunicación interdepartamental.

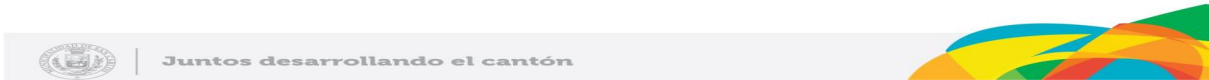
Conclusiones

- Cumplimiento moderado en Programas I y II.
- Rezago importante en Programa III.
- La planificación es clave para mejorar la ejecución.
- Necesario fortalecer la cultura de evaluación y mejora continua.



“La planificación es la ruta que asegura que los recursos se conviertan en resultados para la comunidad”.

Consultas...



El señor Jorge Antonio Rodríguez Miranda, Regidor Municipal indica: En realidad, a mí me complace mucho porque este es un documento que fue enviado a la Comisión de Hacienda y Presupuesto para su revisión, algo así decía el acuerdo. Comentando esto con los compañeros, les dije que eso no era un asunto de la Comisión de Hacienda y Presupuesto, que era un asunto de conocimiento de todos los regidores, porque no es lo mismo un documento y leerlo todo. Y es posible que algunos tampoco lo hayamos leído y analizado. Entonces, ver un documento como ese que es tan amplio y que lleva tantas cosas importantes, a veces la interpretación es difícil. Entonces, la comisión en la reunión anterior solicitó que este tipo de informes siempre vengán con una exposición al Concejo para que pueda ser más entendible y también para que la mayoría de regidores y síndicos, si tienen que hacer las consultas del caso, haya claridad, como lo analizan o como lo explica ella en los tres programas que tiene la Municipalidad, que es la administración, servicios e inversiones. El programa que tiene un rezago es inversiones, pero hay que analizar también que nosotros estamos en un cantón y en una época de mucha lluvia, de muchas necesidades y de muchas situaciones que se han dado, que no están contempladas tal vez dentro del desarrollo de un programa de inversiones. Entonces, como lo explica ella, a partir de una vez que llega el presupuesto extraordinario 1 aprobado, se empieza a trabajar con los compromisos que quedaron pendientes del periodo anterior por diferentes razones, como vimos el caso hoy que se aprobó la modificación del parque Santa

1 Rosa de Pocosol. Eso es un detalle muy similar a lo que sucede con los compromisos.
2 También les quiero decir que aquí nos mandan un informe de 400 páginas, algo más,
3 que es el informe y los estados financieros de ejecución presupuestaria, para lo cual
4 también estoy gestionando que el departamento de contabilidad, que es el que lo
5 envía al Concejo, venga y haga la exposición del mismo. ¿Por qué? Porque trae
6 aspectos muy importantes de cómo se está ejecutando el presupuesto. Si hacemos
7 un análisis de cómo se están comportando los ingresos mensualmente y también el
8 gasto, cada uno de nosotros vamos a tener un criterio más amplio de qué está
9 sucediendo en la municipalidad y cómo se están aprovechando esos recursos.

10
11 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, interviene: Primero que todo
12 agradecerle por la explicación, porque como usted bien lo mencionaba, aquí en el
13 Concejo a veces vemos el final de todo el camino del trabajo que ustedes han
14 realizado, que es bastante. Tal vez se me puede ampliar o detallar, porque hace un
15 par de semanas estuvimos viendo varios documentos que nos llegaban de la
16 Contraloría a través de la correspondencia y teníamos dudas con respecto al tema.
17 Bueno, usted ya nos explicaba que el Plan de Desarrollo está en construcción, pero
18 ¿Qué otros productos están pendientes de actualización? ¿Si era de lo que usted nos
19 hablaba ahorita, los 44, si estamos hablando temas aparte, o si estoy confundida? Y
20 lo otro, ya ahorita Jorge amplió un poco, pero mi pregunta es: ¿Del departamento de
21 Desarrollo Estratégico se genera algún tipo de alerta o notificación hacia los otros
22 departamentos? Porque pudimos ver que este primer semestre la ejecución
23 presupuestaria era del 30.6%. Pero usted nos hablaba de atrasos en convenios, en
24 reglamentos y en procesos de contratación. No sé si el Departamento de Desarrollo
25 Estratégico se le genera algún tipo de alerta. Por ejemplo, al departamento jurídicos,
26 diciéndoles: se están atrasando tanto con los convenios que eso va a significar que al
27 final del año la ejecución sea tanto, o al mismo Concejo Municipal, en la línea de que
28 sabemos que la Comisión de Jurídicos tiene bastantes convenios ahí. Saber que lo
29 que ellos tarden en resolver esos convenios o reglamentos también va a repercutir al

1 final del año con el cumplimiento de la ejecución presupuestaria. Me gustaría saber si
2 a nivel del departamento propiamente se genera algún tipo de alerta o notificación.
3 Usted nos decía que, por ejemplo, podría ser que jurídicos tengan un aproximado de
4 70 expedientes atrasados. Entonces uno decía: "esto nos va a traer repercusiones al
5 final a nivel de porcentajes de cumplimiento." Usted nos daba unas conclusiones de
6 ese trabajo entre departamentos, pero ¿Qué significa? ¿Ustedes les dicen a ellos:
7 este es el atraso que ustedes tienen, eso significa tanto? ¿O cómo funciona eso en la
8 práctica?

9
10 El señor Marcos Aurelio Sirias Víctor, Regidor Municipal, expresa: Me voy a enfocar
11 en la parte que mencionaba en las diapositivas, en las acciones correctivas. Ese es
12 un tema que siempre he criticado, lo asumo de esa manera, porque hay un tema con
13 la desinformación, que es una de las cosas que siempre me ha preocupado. Cuando
14 en algunas ocasiones he visitado algunos departamentos que se dedican
15 directamente a la elaboración de proyectos o que reciben los proyectos de las
16 comunidades o instituciones, hay un problema de desinformación con el tema de
17 ejecución de los plazos, incumplimiento de requisitos o correcciones. Eso lo he
18 logrado ver en algunos departamentos. No quisiera decir que todos, porque hay
19 algunos que realmente cumplen a cabalidad, incluso se encargan un poquito más en
20 ayudarle a la persona a ejecutar o presentar los proyectos como tal. En esa parte sí
21 hemos quedado debiendo un poquito. Lo digo así porque mucha gente se va con la
22 esperanza de que cuando presenta un proyecto, creen que la Municipalidad le va a
23 responder y ayudar. Y a veces por la desinformación o por no dar un tiempo de
24 respuesta, estos proyectos también se quedan acumulados o en fila, y la gente se va
25 con la esperanza de que se van a ejecutar. Hay otro tema que el otro día también
26 mencionaba, y quiero destacar la labor que hacen los compañeros de la Comisión de
27 Jurídicos. Ahora que usted mencionaba que aproximadamente había 70 convenios o
28 proyectos que estaban encaminados, ellos hacen una gran labor muy importante. Sin
29 embargo, a mí me queda como duda el otro día se lo decía al señor Alcalde: ¿Cuánto

1 es el tiempo de respuesta? Un ejemplo, cuando un proyecto está aprobado y en
2 ejecución de compra en la plataforma, porque cuando un proyecto llega a la Comisión
3 de Jurídicos, primero pasa por acá, luego va a Jurídicos, luego a la Alcaldía, luego a
4 la comisión, luego se regresa. Entonces son diferentes departamentos involucrados y
5 esto, como usted lo decía, lo que hace es atrasar. Y si bien es cierto está la
6 planificación, todavía incluso de los reglamentos, muchas de las cosas que hemos
7 detectado cuando llegamos a esta Municipalidad era empezar a hacer reglamentos
8 desde cero en muchas comisiones o ejecuciones que se deben de hacer. Entonces sí
9 me preocupa un poco. Me gustaría que usted hiciera un poco esta parte con respecto
10 a si hay algún plan para minimizar que tanta documentación que ya pasó por
11 diferentes departamentos, que es importante, no se redonde tanto para poderse
12 ejecutar.

13
14 La señora Luisa María Chacón Caamaño, Regidora Municipal, menciona: Doña Dixie
15 quisiera preguntarle lo siguiente: ¿Siempre ha sido usted la que ha presentado esto?
16 que me extraña que esto no lo presente el señor Alcalde. Se supone que eso es lo
17 que él hace aquí. Este es el resumen de toda su labor. Entonces quisiera preguntarle,
18 número uno, si usted siempre ha sido la persona que ha venido a presentar este
19 trabajo, porque si es así, me imagino que es usted entonces la que lo elabora y
20 pareciera que quien lo ejecuta. Sé que es usted administradora. Quisiera que me
21 cuente por qué cree usted que no hay voluntad para optimizar los procesos
22 administrativos si hay sistemas automáticos para hacer esto y mejorar la
23 comunicación entre departamentos. ¿Por qué hay tanta resistencia a comprar
24 sistemas que enlacen a los departamentos y paren que los usuarios vayan de
25 departamento en departamento gestionando un documento o el otro? Eso es con el
26 tema de los servicios a los ciudadanos, pero además internamente están teniendo
27 problemas de este tipo. Me parece que sobra capacidad de las jefaturas en los
28 departamentos para esto. Lo que me parece es que falta una cabeza acá gestionando
29 y enlazando departamentos. Me parece increíble que personas con tantos años de

1 trabajar en esta institución tengan este tipo de problemas. Otro tema: usted viene y
2 nos presenta todos estos documentos, pero no tengo con qué compararlo. No tengo
3 el del año pasado, pero usted seguramente sí lo sabe. Me encantaría saber estos
4 números en comparación con el año pasado y los anteriores, ¿Cómo se ve? porque
5 ahí sí podemos analizar cómo anda la gestión del señor Alcalde, que es el que, rota
6 aquí, porque el resto de los trabajadores son fijos. Luego me cuestiono cómo es que
7 tenemos problemas con el cementerio, que no es nuevo. ¿Por qué hay tanto problema
8 con esto? Tiene unos números de terror. Servicios Generales, ese es el espíritu de la
9 Municipalidad: servir. ¿Cómo es que es uno de los rubros más bajos? Es preocupante.
10 Se supone que a eso se levantan los trabajadores de esta Municipalidad todos los
11 días, a venir a trabajar para servir a los sancarleños, y el número está muy bajo. Me
12 encanta ver mediciones. De hecho, es la primera vez que veo algo que nos da una luz
13 de cómo de verdad anda la Municipalidad. Pero me encantaría ver cómo estaban los
14 números anteriores, porque puede ser que esto sea fabuloso a como venían, o puede
15 ser que sea catastrófico, pero no lo puedo ver. Necesito la información. Luego, es
16 claro y no es la primera vez que lo escucho, hoy lo escuché en un departamento: la
17 falta que hacen profesionales que sean gestores de proyectos, que parece que no hay
18 ninguno. Y aquí se ejecutan muchos proyectos, y no hay profesionales que les den
19 seguimiento. Entonces, hay un hueco ahí, pero ahí es donde falta la administración
20 acá. Yo sé que no hay solo uno, hay un montón de administradores. ¿Qué sucede?
21 ¿Tenemos un Alcalde que no escucha las sugerencias de los colaboradores? ¿Será
22 eso? Yo quisiera que me conteste todo eso, porque estamos aquí para colaborar y
23 nos toca a nosotros llamarle la atención al Alcalde, si no, ¿Quién lo va a hacer? Si me
24 hace el favor de contestarme todo esto.

25
26 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, interviene: Compañeros, solo
27 como anotación: mediante el oficio MSC-AM-1463-2024, por parte de la Alcaldía
28 Municipal, se nos trasladó el año pasado la Evaluación del Plan Anual Operativo,
29 primer semestre 2024. Ese es el número de oficio para que lo puedan comparar.

1

2 El señor Jorge Luis Zapata Arroyo, Regidor Municipal, manifiesta: Quería preguntar
3 si, cuando se prepara este PAO, acompaña a cada uno de los proyectos que
4 componen el programa un cronograma de ejecución de los recursos. Porque ese
5 cronograma no es lineal. Digamos, estamos en el mes 8 y no necesariamente los
6 proyectos van a tener un 66% de ejecución. Los proyectos tienen un ciclo de vida y
7 probablemente, por todo el tema de licitaciones, de todos los procesos que tienen que
8 pasar los proyectos antes de que se puedan empezar a ejecutar recursos, los primeros
9 meses son meses muertos. Hay poca ejecución de recursos. Probablemente, si
10 pensamos en proyectos habrá otras áreas administrativas que desde el mes uno o
11 dos están ejecutando recursos. Entonces, si cada uno de los proyectos cuenta con
12 ese cronograma, porque al final eso lo que nos va a generar es un flujo de
13 desembolsos que supongo que así estará a nivel de PAO. Y lo otro es sobre lo que
14 usted hablaba o una de las recomendaciones es sobre la optimización de los procesos
15 administrativos. Bueno, precisamente este Concejo ha estado muy preocupado por la
16 optimización de todos los procesos a nivel de la municipalidad. Incluso hemos
17 impulsado un proyecto que es el desarrollo de un plan de gestión de calidad, que para
18 mí esa es la base. No es llegar aquí y decir: tienen que ser más eficientes, pónganse
19 de acuerdo entre los departamentos. No. La municipalidad es un aparato muy
20 complejo que necesita, desde mi punto de vista, muchas reformas. No sé si será
21 internamente o una contratación externa que tiene que definir todos esos procesos y
22 cómo se entrelazan entre sí. Y esos procesos que son transversales en administración
23 tienen que tener papás que les puedan dar seguimiento para que realmente se estén
24 cumpliendo. Solo así vamos a mejorar en eficiencia con este tema de la gestión de la
25 calidad. Y otro proyecto que tiene que desarrollar la municipalidad sí o sí es meter
26 más tecnología para que los procesos sean más optimizados. Y bueno, para que un
27 proyecto sea exitoso tiene que haber seguimiento y control. Podemos planificar muy
28 bien, pero si no damos seguimiento y control a esos proyectos, a esos programas, y
29 si no existen esas herramientas para detectar en el momento que hay una desviación,

1 de nada sirve toda la planificación. Y sí concuerdo con que la Municipalidad debería
2 estar proyectizada. Debería tener gestores de proyectos, porque finalmente eso es lo
3 que se hace aquí. Todos son proyectos.

4
5 El señor Melvin López Sancho, Regidor Municipal, expresa: Estoy convencido de que
6 posiblemente uno de los mejores programas a nivel nacional son los nuestros. Cuando
7 usted lo lee y lo revisa y hace un comparativo, definitivamente el plan operativo anual
8 nuestro es un plan robusto. Por lo menos el porcentaje es bueno con respecto a
9 estructura de ingresos con el equilibrio operativo. Sin embargo, aún hay ciertas grietas
10 que se ven dentro del plan. Por ejemplo, estamos un poco en pañales en el tema de
11 gestión de riesgo, y tal vez uno quisiera ver más fondos de reserva. Pero bueno, creo
12 que la Municipalidad está un poco limitada. Fondos de reserva para protocolos de
13 emergencia y demás. Hay algunas áreas que, cuando hablaba de equilibrio, un buen
14 equilibrio entre el porcentaje que tenemos en el PAO que viene siendo 42/29/29, o
15 sea, entre el porcentaje de inversión en el equilibrio operativo y el de gestión de
16 servicios, hay un buen equilibrio. Pero hay áreas que definitivamente se da el tema
17 gasto inercial. El gasto inercial es el gasto que se repite año con año sin una revisión
18 profunda. Voy a poner ejemplos: gastos que se hacen en el mercado, en
19 mantenimiento de limpieza, son gastos inerciales que aumentan cada año. De hecho,
20 hubo un aumento de 1700 millones del presupuesto anterior a este. Y uno entiende
21 que el gasto administrativo o el gasto en administración es grande. La renovación de
22 contratos externos con poca aunada de informe de resultados también es una mala
23 práctica en esta Municipalidad. Nos llenamos de convenios externos, pero usted
24 nunca ve un informe de resultado de ese convenio. Entonces da pie a este gasto
25 inercial que comento. Y para finalizar, creo que debería haber un plan de comunicación
26 visual con un lenguaje más sencillo para decirle a la gente cómo se traduce cada rubro
27 en beneficio. Porque yo sé que es muy técnico, pero creo que, no en el caso de
28 ustedes, y repito, es para mí es un excelente plan operativo anual. Pero el
29 departamento de comunicación debería traducir todo ese lenguaje técnico para que

1 los sancarleños sepan, en que se traduce en forma sencilla, cada rubro en los
2 beneficios. Es mi aporte.

3
4 El señor Juan Pablo Rodriguez Acuña, Regidor Municipal, indica: Tal vez me gustaría
5 referirme al tema de la Unidad Técnica vial. Según el gráfico, creo que anda en más
6 o menos un 50% de ejecución. En conversaciones anteriores nos habían hablado que
7 el tema venía un poco por la ley 8114, ley de los combustibles. Que el presupuesto
8 llegaba tarde y se pasa todo el verano. En este año, en el tema de ejecución, me
9 gustaría que tal vez nos explique si usted considera que eso es así, si es un tema de
10 presupuesto en la unidad, o por qué tiene una ejecución tan baja. Más pensando que
11 estamos en un cantón tan lluvioso, y si en este momento, habiendo pasado todo el
12 verano, tenemos un 50% de ejecución, menos en invierno vamos a poder avanzar. Tal
13 vez usted me pueda explicar si es como lo estoy comprendiendo. Y si es de esa
14 manera, agradecería que nos aclare, porque en algún momento creo que fue el señor
15 Alcalde el que decía que una de las posibilidades era financiar ese dinero para tenerlo
16 en la época de verano. Le agradecería si me puede explicar eso, si es como lo
17 entiendo, y si usted ve alguna otra solución a este tema. Porque esa unidad, usted lo
18 sabe, tenemos más de mil kilómetros en este cantón, y estar en un 50% de ejecución
19 en agosto es demasiado bajo.

20
21 La señora Crisly González Sanchez, Regidora Municipal, menciona: Veo con gran
22 preocupación este 33%. Al igual que Luisa, me hubiera gustado que el señor Alcalde
23 estuviera presente, porque si se está hablando de una gestión de la cual uno está a
24 cargo, debería estar presente para poder atender estas solicitudes. Sin embargo,
25 tocará en los asuntos de la Alcaldía hacer esas consultas que tal vez no son tan
26 relevantes para que esté hoy presente. En las acciones correctivas que se mencionan,
27 está la optimización de procesos administrativos. Como lo decía el compañero Zapata,
28 el tema de los procesos es grandísimo. Hoy la Municipalidad ni siquiera tiene un
29 departamento que se encargue de los análisis de procesos. Y como tal, pareciera que

1 no es tampoco una responsabilidad de los jefes de los departamentos, lo cual
2 normalmente es así en cualquier empresa. Entonces, con lo que mencionas, me
3 gustaría saber ¿Cuál es el plan de acción que tiene hoy la Administración? si está en
4 su conocimiento para comenzar a mapear los procesos que son críticos y empezar a
5 trabajarlos. Además, en el tema de la administración de proyectos, me gustaría saber
6 ¿Cuáles son las acciones se van a tomar a nivel de la Administración? una vez que
7 estás analizando y te das cuenta que algunos porcentajes están críticos. Qué alertas
8 se le dan a la Administración y qué plan se corre. Al igual que Luisa, para tomar
9 decisiones, obviamente es importante esos datos con potencial. Yo veo un 33%. No
10 sé con respecto a los años anteriores, al igual que mencionaba la compañera Luisa,
11 si eso es deficiente. Lo sé por lo que dice también el informe, pero sí me gustaría tener
12 ese conocimiento mucho más amplio con respecto a los datos y no verlos de manera
13 plana. Entonces, tal vez si me pudieras contestar esas preguntas, te lo agradezco
14 muchísimo.

15
16 La señora Dixie Amores Saborío, jefa del Departamento de Planificación y Desarrollo
17 Estratégico, manifiesta: Voy a tratar de ver si les puedo aclarar a ustedes tal vez en
18 una forma integral. Raquel hablaba un poquito sobre las alertas que nosotros hacemos
19 a los departamentos cuando vemos que algo está pasando. Ciertamente, aquí, por lo
20 menos desde la Dirección General y en coordinación con la Alcaldía, normalmente se
21 hacen reuniones quincenales o mensuales de lo que es la ejecución del presupuesto.
22 La Dirección General convoca a los jefes de departamento. Estamos viendo cómo van
23 las cuentas moviéndose. Ahí se ve la parte presupuestaria, por qué esta cuenta no se
24 ha movido, qué es lo que está pasando. Evelyn llama la atención y nos ponemos de
25 acuerdo para cuándo usted va a estar haciendo el proceso y demás. Pasamos
26 mandando correos electrónicos a los compañeros, tratando de coordinar acciones
27 para que las cosas salgan. Yo les puedo hablar, por ejemplo, por ejemplo del
28 Departamento de Enlace, donde, aunque yo soy la jefa por encima de la jefatura de
29 Enlace, trato de coordinar muchas cosas con ellos, pero está esa impotencia, como

1 les explicaba antes, porque hay manuales de procedimientos. Entonces, tal vez no es
2 sistematización, por lo menos ahí, porque el perfil de proyecto, aunque ellos lo llenan
3 antes de poder hacer el proceso de compra, tiene que hacerse un convenio y pasa
4 por aquí, por allá, pero eso está en el reglamento que hicieron interno. No hay proceso
5 que lo detenga. Mando correos porque cada jefe tiene que ser responsable del
6 programa que tiene que ejecutar. Mando correos para que me ayuden porque hay un
7 atraso considerable y los proyectos están por aquí. Principalmente se nos atascan.
8 Por ejemplo, en la Dirección Jurídica le llega a la secretaria, la secretaria se lo pasa a
9 la jefa, la jefa por escrito se lo pasa a uno de los señores para que haga el convenio.
10 El otro revisa el convenio. Cuando lo revisa por escrito se lo manda al jefe de Jurídica.
11 Después pasa a la Alcaldía, después a una comisión, o sea, ahí se fue. A mayo, por
12 lo menos en esa parte, ese montón de atrasos es por esos procedimientos que uno
13 dice: ¿Por qué tiene que pasar por aquí o por allá? ¿Por qué no hacer el convenio de
14 una vez desde la parte de Enlace que ellos han estado con la disposición?" Tratar de
15 agilizar, de que sea un Check por aquí y otro por allá, pero que no se demore tanto.
16 No es culpa de los departamentos. Estas son los tipos de alertas. Cuando hablamos
17 con la Unidad Técnica en estos análisis, las respuestas que nos han dado son claras.
18 Creo que por ahí lo preguntó el compañero Juan Pablo. La Unidad Técnica tiene una
19 particularidad: más del 50% de los recursos, en forma general, todo lo que es la Ley
20 8114 y los recursos nuestros invertidos en obras de infraestructura vial, los recursos
21 de la ley 8114 llegan casi como el 18, 19, a veces el 20 de diciembre. No sé si la
22 Alcaldía puede hacer esa gestión para que, por favor, agilicen, porque en diciembre,
23 a finales, están mandando la plata. Los compañeros pueden tener la buena intención
24 de hacer procesos de compra, pero no lo pueden hacer. En diciembre, Pablo, el jefe
25 de ahí, está corriendo, ya tienen la información para los trabajos, y empiezan a hacer
26 órdenes de compra que evidentemente no se van a poder ejecutar ese año. Ya la
27 Municipalidad se cerró, ya todo el mundo se fue. De una vez se sabe que cuando
28 llegan, van a quedar en compromiso. Entonces, cuando yo les explicaba que esa
29 ejecución de esos compromisos, que fueron más de 4000 millones, se empieza a

1 ejecutar en enero, donde está el tiempo bonito. Aquí en San Carlos es particular
2 porque este año los primeros meses estuvieron muy lluviosos, y eso también afecta
3 mucho la ejecución. Entonces, los proyectos ejecutándose del 2024. Llevamos una
4 bolita de nieve con una ejecución de año y medio, porque yo debería estarles
5 presentando a ustedes la ejecución del año 2024 y 2025 a lo que avanzamos, porque
6 aquí estamos ejecutando lo macro del programa de inversiones, que es donde está la
7 Unidad Técnica, que es donde más está el atraso y los proyectos. Imagínense ustedes
8 la saturación. Un inspector, por ejemplo, revisando 40 proyectos, compromisos del
9 año pasado y los de ahora. Los proveedores que normalmente son empresas de acá
10 de la zona o de donde sea. Está la constructora Herrera, Dinajú, y esos también están
11 saturados. No dan abasto con los del año pasado, los de este año. Ese tipo de cosas
12 nosotros las vivimos y son los atrasos. Por más que usted mande notificaciones, hay
13 un atraso evidente que no podemos evitar. Tenemos el problema si hablamos de
14 sistemas. A mí me toca aprobar todo el tema de compras. Ahí me tienen. Y resulta que
15 uno tiene que ver en el sistema nuestro y también ver en SICOP porque todavía no
16 está vinculado. Por lo menos la Municipalidad ha dado pasos, ha tratado de intentarlo,
17 pero no podemos decir que un sistema integral esté tropicalizado a nuestras
18 necesidades, porque somos una municipalidad muy grande y trabajamos diferente a
19 otras. No hay una fórmula específica que nos sirva a todos. Y es muy caro: 600, 750
20 millones. Aquí han venido empresas a explicarnos del gran sistema que tienen, pero
21 no se acomoda a lo que necesitamos. Son carísimos y hay que hacerlo en forma
22 integral, que funcione con el sistema que tenemos, y eso ya es complejo, eso por el
23 lado de la parte de compras. Voy a hablar de la parte de proyectos. El año pasado, y
24 por cierto, tengo hoy un año de haber vuelto. Cuando yo vuelvo, ya el presupuesto
25 estaba armado y le estamos hablando de este. Los proyectos que entraron en ese
26 presupuesto, esos proyectos relativamente son pocos los que entran como proyectos,
27 porque aquí todos son programas de trabajo. Los diferentes servicios se manejan muy
28 parecido año a año porque están brindando un servicio. Pero los poquitos proyectos
29 que iban, iban condicionados, y entonces se empieza a trabajar desde el año pasado.

1 Tal vez no es que haga falta, como decía una compañera, un montón de gestores de
2 proyectos. A veces lo que hace falta también es una cuestión de actitud y de ganas de
3 hacer las cosas, porque hay proyectos desde el año pasado rezagados. Se empiezan
4 a revisar, y hay algunos que tienen siete revisiones. ¿Cómo va a tener un proyecto
5 siete revisiones? Eso se tiene que sentar el gestor de proyectos y ayudarlo a hacer el
6 formulario del proyecto, el perfil de proyecto, hacerlo y sacarlo. ¿Cómo va a tener
7 siete, ocho revisiones? Y cada revisión dura uno o dos meses. Esa parte nos ha
8 afectado mucho. De hecho, después de tanto empujar tratando de que las cosas
9 salgan, este mes de agosto al principio digo: ya no se puede, tenemos que ponernos
10 al día. Me tuve que echar encima el tema de toda la gestión de proyectos. Apenas son
11 27 proyectos los de este año, 2025. Como reto, más bien la gestora de proyectos se
12 incapacitó ese día y hasta la fecha sigue incapacitada. Nosotros el lunes, incluso hay
13 dos miembros acá, hemos hecho un esfuerzo casi sobrehumano para tratar de sacar
14 los proyectos, de colaborarles a los compañeros, porque los compañeros también
15 esperan que en el campo que no les compete se les pueda ayudar. Y hacer proyectos,
16 bueno yo tengo una maestría en proyectos, pero uno no puede estar en todo. Tenemos
17 muy poca capacidad humana para un montón de cosas que estamos haciendo. El
18 lunes, si Dios quiere, vamos a ver nueve, creo que son nueve proyectos de esos
19 menos de 27, porque aquí va a recibir el de Enlace. Esa es la idea: poder ayudar,
20 pero necesitamos más manos. Tenemos la consulta de Marcos Sirias, que habla de la
21 ejecución y acciones correctivas. Básicamente eso es lo que nosotros hacemos,
22 tratando de que la ejecución sea monitoreada mensualmente, de estar mandando. No
23 le digo que tenemos alertas en el sistema que le dice: "Usted está trazado aquí o está
24 trazado allá." Pero desde el Departamento de Desarrollo, por lo menos en metas, se
25 pasa evaluando cada tres meses, cada mes haciendo esos procesos de ver cómo va
26 la ejecución. Me hablaban de las iniciativas. Recordemos que, si sale un proyecto de
27 aquí o de la comunidad, no son proyectos, son iniciativas. Y las iniciativas, de acuerdo
28 al manual de proyectos, llevan todo un seguimiento y una maduración para convertirse
29 en proyecto. Les hablaba que hay una planificación atrás para que un proyecto sea

1 incluido en el presupuesto ordinario 2025. Ya tuvo que haber llevado todo ese proceso
2 de maduración. Ahí va el interés del jefe de que pueda salir y de la limitación
3 económica, porque puede ser un proyecto que salga una parte este año y otra el otro,
4 y hasta tres, cuatro o cinco años si es grande. Acordémonos de la limitación
5 presupuestaria, a menos que se tengan presupuestos externos o recursos externos
6 que puedan ser debidamente identificados y saber que están ahí solo para ello, pero
7 que ya se tienen autorizados. Eso es lo que nos ha pasado. Tal vez sale un proyecto
8 de aquí y les voy a poner un ejemplo. El proyecto de Buenavista lo aprobaron desde
9 el año pasado. Entró como proyecto y corran a hacer el proyecto, pero ¿Dónde está
10 el proyecto? ¿Quién tiene el proyecto? ¿Quién es el...? Imagínense que cuando
11 estaba la anterior Administración fue aprobado en el Concejo Municipal el proyecto y
12 no se sabía quién era el encargado, de esa cuenta de 170 millones para el parque
13 Buenavista o de Pocosol. Entonces, esos recursos si no entraron con todos los
14 requerimientos de planificación, va a durar muchísimo. Lo del parque de Buenavista,
15 yo estoy coordinando ahorita con la gente de Buenavista y con el jefe. ¿Qué me dice
16 Dixie? “¿Por qué me metieron esa plata?” Pero ¿por qué le meten la plata si no pasó
17 por la parte de planificación? Entonces, ahí hay una debilidad grande, y no es nuestra.
18 Créanme que siempre andamos peleando por eso. Yo les dije: si no van los proyectos
19 en el presupuesto, yo no me comprometo. Y vayan a ver cómo los aprueban. Pero esa
20 parte es la que queremos agilizar ahora para que no nos pase en 2026. Ese es el
21 asunto con las iniciativas y cada quien es responsable de considerar la maduración
22 para que pueda salir. Doña Luisa hablaba de esa presentación que la ha haga el señor
23 Alcalde. Yo soy mandada, y mandaron a Dixie que tenía que venir a hacerlo. Con
24 mucho gusto les puedo explicar. Llegan a la oficina y también con gusto les explicamos
25 cómo es el gran macroproceso que hacemos para que las cosas traten de salir y
26 dando respuesta a los requerimientos de gestión para resultados. De hecho, tuve una
27 reunión con la gente de la Contraloría para ver cómo vamos con esos avances. Hemos
28 avanzado muchísimo, aunque como ustedes lo ven, trabajamos a pie. Hay una
29 compañera que es la que más se dedica a eso, y eso es en Excel, a ver qué le falta,

1 cómo saca las fórmulas y todo eso es manual, el mínimo error y ahí vio un error, y fue
2 porque era 44 puso 55, no tenemos un sistema de planificación tampoco. Creo que
3 los compañeros hacen un esfuerzo. Sin embargo, sí se necesita más voluntad para
4 hacer muchas cosas. Eso de los convenios, yo creo que se podía hacer algo para que
5 sea más ágil. No sé cómo, pero sí deben de hacerlo. Lo de los comparativos: yo venía
6 limitada nada más como para presentarles a ustedes la ejecución de este semestre.
7 Sin embargo, sí puedo enseñarles cómo está la ejecución de años anteriores, si así
8 se requiere. En tema de algunos proyectos como el cementerio, resulta que el
9 presupuesto de cementerio normalmente lo que viene es para los gastos de salarios,
10 mantenimiento, materiales, suministros y otras cosas. El presupuesto más grande, tal
11 vez si aparece por ahí, es un proyecto de nichos, por ejemplo, construcciones que
12 tienen que hacer una contratación. Entonces, ahí ya empiezan los atrasos con el
13 proceso de que tienen que cumplir con ciertos requisitos para poder hacer la adecuada
14 contratación. A veces hay jefes que se atrasan porque tienen mucho trabajo y hacen
15 la contratación ya tarde. Eso es parte de estar uno ahí empujando la carreta para que
16 todo el mundo haga las cosas a tiempo. Otras cosas están frenadas por reglamentos,
17 como por ejemplo lo de Desarrollo Social, que, aunque tienen la disposición de
18 entregar uniformes y otras cosas, no lo pueden hacer porque hay un reglamento que
19 está frenado. Yo no sé si está aquí o dónde está.

20
21 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, interviene: Doña Dixie, Voy
22 a dar el uso de la réplica y cualquier cosa le doy más tiempo para el cierre.

23
24 La señora Crisly González Sanchez, Regidora Municipal, menciona: Ahora que
25 conversábamos sobre la evolución tecnológica. Evolución tecnológica sin procesos es
26 catastrófico. Perdemos muchísimo dinero. Obviamente, cualquier persona con
27 experiencia en esa materia va a decir un no rotundo a esto. Lo que nos hace que
28 debamos incentivar un sistema de planificación empresarial, o un ERP como se le
29 llama, en esta parte de planificación para integrar servicios, mejorar comunicación

1 departamental y automatización de los procesos con las acciones correctivas. Al igual
2 que le dije antes, las veo con preocupación porque son acciones que no creo que se
3 puedan resolver en el corto plazo. Me gustaría ver un plan de la Alcaldía de cómo lo
4 vamos a trabajar y también asumir la responsabilidad, porque hoy el señor Alcalde es
5 el principal responsable de que los equipos dentro de la Municipalidad se comuniquen
6 de manera ágil, que tengan los procesos críticos documentados, y que, si se requieren
7 necesidades tecnológicas, se puedan impulsar. Yo creo que sí, definitivamente,
8 lastimosamente no está Juan Diego, pero es importante que se tome con
9 responsabilidad su rol para que coordine adecuadamente los equipos.

10
11 El señor Juan Pablo Rodríguez Acuña, Regidor Municipal, indica: Muchas gracias,
12 Dixie, por explicarme el tema de la Unidad Técnica. Usted hablaba de 4000, creo que
13 son 4400 millones los que entraron por el 8114. Definitivamente eso es un colchón
14 muy fuerte y cómo suplir eso, Imagínese en diciembre haciendo órdenes de compra
15 por toda esa cantidad de dinero, o sea, jamás puede hacerse. Tal vez nada más, desde
16 su experiencia, ¿Cómo podría tal vez tratar de resolverse ese tema? Me gustaría
17 escucharlo a usted. Y el otro tema que usted tocó es un tema que he escuchado desde
18 que entré a esta Municipalidad, y es el tema de un gestor de proyectos. A todos los
19 departamentos con los que hemos compartido, y hoy estuvimos con varios
20 compañeros en un departamento, nos dicen: "Solo hay una gestora de proyectos". Y
21 usted ahora nos hablaba de 70, creo que habló de 70 proyectos. O sea, yo me imagino
22 solo una persona, y eso en los proyectos grandes, No estamos hablando de proyectos
23 pequeños. Y para todos los que sabemos, una de las primeras etapas en un proyecto,
24 llámese lo que usted quiera hacer, desde un salón comunal hasta un edificio, uno de
25 los profesionales más importantes es el gestor de proyectos porque es el que define
26 desde el punto cero cómo se va a desarrollar eso. Dentro de lo que usted nos ha
27 podido informar hoy, la felicito porque creo que es un buen trabajo, se hace hasta
28 donde se puede, es complicado. Pero sí identifico esos dos cuellos de botella muy
29 fuertes: un tema de presupuesto, sobre todo en la Unidad Técnica de Gestión Vial, y

1 el tema de gestores de proyectos. Aquí le devuelvo otra vez la moneda. ¿Considera
2 usted que en esta Municipalidad necesitamos una o dos más gestores de proyectos
3 desde su experiencia también y todos los años que ha tenido? Yo creo que eso es un
4 tema importante porque acá, por lo menos todos los compañeros debemos de saber,
5 y si uno se va a los departamentos, todos quieren puestos. Pero sí nos toca, o es una
6 responsabilidad, priorizar como en este caso en el que tenemos estos cuellos de
7 botella que son evidentes. Entonces, yo sé que usted tiene mucha experiencia y tal
8 vez nos pueda dar su opinión.

9
10 El señor Marcos Aurelio Sirias Victor, Regidor Municipal, expresa: Le hacía la consulta
11 con el tema de los tiempos o la desinformación de respuesta, doña Dixie. Pero también
12 quisiera destacar, porque no todo es malo dentro del informe. Yo lo he vivido en carne
13 propia, incluso tiempo antes de pensar en venir a la Municipalidad de San Carlos.
14 Tuve la oportunidad de ayudar a formular un proyecto, y hasta el día de hoy, ya siendo
15 regidor, se viene ejecutando como tal. Quisiera destacar la labor, y esto es importante
16 porque a veces no rescatamos lo que hacen los diferentes departamentos. Por
17 ejemplo, una vez en Enlace Comunal tuve la oportunidad de estar en un centro
18 educativo, en una reunión en una Dirección, exactamente en el distrito de Aguas
19 Zarcas, y se recibió la llamada en dirección para dar indicaciones de cómo iba el
20 proyecto y los siguientes pasos a tomar. Creo que esa es parte de ese valor que usted
21 rescataba, que era la actitud por parte también del personal, que se toman el tiempo
22 de darle seguimiento a los proyectos y no dejar a la libre simplemente a las
23 comunidades o a las personas que lo solicitan. Igual, la labor destacable que hace
24 también el Departamento de Relaciones Públicas, que ha tenido la oportunidad de
25 acompañar algunos proyectos, y ellos son personas que están siempre anuentes a
26 recibir cualquier sugerencia y también cualquier colaboración.

27
28 La señora Dixie Amores Saborío, jefa del Departamento de Planificación y Desarrollo
29 Estratégico, expresa: Me hablabas un poquito de, según mi experiencia, qué pienso

1 yo. Lo que podría decir es que deben de revisar los reglamentos, los manuales, para
2 tratar de establecer una menor holgura para poder realizar las cosas. Por ejemplo, lo
3 que les explicaba de la parte de convenios, ¿cómo agilizar los procesos? Porque a
4 veces es mucha la burocracia que se hace para que pueda salir algo. Por ejemplo, las
5 requisiciones. A mí me ponen: vea la requisición, la parte de vinculación estratégica;
6 el otro vea la parte de proyecto; el otro ve aquí. Entonces, esas cosas es lo que hay
7 que tratar de agilizar. Yo por lo menos, haría un análisis de los manuales tratando de
8 disminuir los tiempos. Hay otras cosas que se escapan de las manos de cualquier
9 jefatura o de la Alcaldía, inclusive, porque dependemos de instituciones como la Caja
10 Única del Estado. Yo quisiera como Alcaldía mandarle una nota para que me manden
11 la plata a principio de año y poder realizar las cosas, y lo hacen a final de año. Yo no
12 sé hasta dónde, con autoridad política, si el mismo Concejo Municipal de repente
13 puede decirles que lo manden a tiempo, porque si no, esta es una canción que todos
14 los años se va a repetir a fin de año. Porque eso llegó a fin de año y los muchachos
15 no pueden trabajar, y están presionados en enero y toda la cosa. Entonces, es algo
16 que se escapa de las manos. El tema de los convenios también, ver cómo los
17 podemos agilizar. Deberían, tal vez ustedes como Concejo, que el Alcalde que le dé
18 la instrucción a los departamentos correspondientes para que se tomen un tiempo de
19 una semana para que aprueben un convenio. Porque tiene que durar 4 meses sobre
20 la mesa. O sea, son cosas que, por lo menos yo, veo que es un atraso que lo sufren
21 los compañeros que están tratando de ejecutar, y que uno pasa ahí encima para que
22 ejecuten, y las comunidades, porque las comunidades están esperando con ilusión
23 que les llegue la puerta y nunca les llegó. Sobre el tema del gestor de proyectos, ya
24 para cerrar, yo creo que nosotros no necesitamos un gestor de proyectos, y les digo
25 por qué. Porque ya tengo la experiencia de 27 proyectos vistos desde el año pasado
26 que están entabados porque tienen siete u ocho revisiones. Nosotros los estamos
27 sacando y en una semana llevamos nueve. ¿Qué quiere decir? Actitud, voluntad y
28 ganas de trabajar es lo que hace falta. El lunes presentamos esos nueve proyectos y
29 en la Municipalidad no son tantos los proyectos ¿Por qué? Porque nosotros tenemos

1 programas y los programas, a veces, sale un proyecto como el de Pocosol o el de
2 Buenavista, que esos sí son proyectos, tienen un inicio y un fin. Nosotros trabajamos
3 con programas que son reincidentes. Cada año sabemos cuántos metros lineales se
4 barren y cuántas toneladas de basura. Entonces, son pocos los proyectos. Lo que se
5 ocupa es lo que ya les dije: ganas de hacer las cosas y hacerlas rápido. Otra cosa: yo
6 no puedo meter proyectos cuando estoy en un proceso de elaboración de un
7 presupuesto. Porque la planificación lleva su tiempo. Un proyecto de una construcción
8 lleva el estudio de suelos, los planos, estudio técnico ambiental algunos proyectos,
9 que son 10 o 15 al año, esas cosas se tienen que hacer con tiempo, y para eso tiene
10 que haber un banco de proyectos donde los jefes deben interesarse en ir buscando y
11 ayudando, y ahí está el gestor de proyectos impulsando y ayudando a sacar esas
12 cosas. Yo me siento a redactar el perfil de proyecto y lo saco en 3 horas. La semana
13 pasada, mi asistente empezó a recibir y sacó tres proyectos que estaban atrasados
14 desde el año pasado. Entonces, ¿Qué es lo que está faltando? Para que me entiendan
15 de esa forma: yo digo que entre más gente aquí se vuelve el aparato más deficiente.
16 Porque yo espero que lo que yo hacía, me lo haga ella, y le ponen un asistente a ella,
17 y entonces está esperando. No podemos seguir en eso. Hay muchas formas ágiles de
18 poder hacer las cosas. Esa es la parte que veo con gestión de proyectos, que es
19 responsabilidad de Desarrollo Estratégico, sí, que no lo he asumido porque está otra
20 persona, y más bien la incapacidad nos ha servido para abrir y poner las barbas en
21 remojo también porque los vamos a sacar, y en estos días ustedes van a conocer que
22 todos ya están aprobados. Básicamente es eso. Yo por lo menos estoy en desacuerdo.
23 Más bien cuando iban a aprobar una plaza de Desarrollo Estratégico, dije: no me
24 aprueben otra plaza. Claro, está uno como los pelos de la loca, perdón la expresión,
25 pero a veces es la forma de trabajar, de empaparse de todo lo que está pasando
26 dentro del aparato municipal y hacer conciencia de que lo que necesitamos es que
27 todos nos pongamos a trabajar. Que todo el mundo tenga la camiseta puesta de la
28 institución municipal en querer trabajar.

1 La señora Raquel Marín Cerdas Presidente del Concejo, interviene: Ya nos pasamos
2 de las 8. Más bien les iba a pedir a los compañeros que si tienen consultas, porque la
3 intención de uno es no pasarse de las 8 de la noche. Pero compañeros, ya que nos
4 pasamos, evacúen todas las dudas con respecto a este tema para aprovechar el
5 tiempo.

6
7 El señor Jorge Luis Zapata Arroyo, Regidor Municipal, manifiesta: Doña Dixie muchas
8 gracias por las explicaciones. Todavía me queda un poco la duda. No he revisado el
9 informe completo, solo el tema de la presentación, que en uno de los cuadros se ve
10 que llevamos como un 33% de ejecución, pero con respecto al total. Entonces, mi
11 preocupación por el tema de los cronogramas que viendo las tablas, todo el mundo
12 justifica los atrasos. No sé si estarán bien o mal justificados. Evidentemente hay un
13 atraso, pero sí creo que para poder nosotros darnos cuenta cómo estamos, a mí sí
14 me gustaría saber de ese 100% al mes de agosto cuánto deberíamos llevar. Llevamos
15 un 33 o un 30%, pero al mes de agosto, ¿cuánto deberíamos llevar? Yo supongo que
16 ese dato, si hay una buena programación de ejecución de los recursos, eso existe. Y
17 sí concuerdo totalmente con usted, que es tema de actitud y también un poco de ver
18 qué ha pasado, porque vamos a ver, si el personal sabe que para que un proyecto o
19 incluso un programa se ejecute tiene que pasar diferentes pasos, entonces considere
20 esos plazos dentro de su planificación para saber si a mí me va a dar tiempo ejecutar
21 el millón de colones a final de diciembre, si lo va a ejecutar en julio, si lo va a ejecutar
22 en agosto, o si tengo que hacer tanto que no lo voy a poder ejecutar este año y lo voy
23 a ejecutar al otro. ¿Están realmente los departamentos planificando bien? Eso es otra
24 consulta, porque muchas veces, bueno, no sé aquí en la municipalidad, pero en otros
25 sitios uno sí se da cuenta de que planifican porque hay que llenar un documento que
26 se llama PAO y llenémoslo y pongamos números y pongamos más o menos qué se
27 debería hacer. Pero ¿Realmente se están sentando a pensar esas personas si les va
28 a dar tiempo con todos los procesos que llevan? ¿Esas ideas o esos proyectos están
29 lo suficientemente maduros para garantizar que los recursos se van a ejecutar dentro

1 del periodo que se está planificando?

2
3 La señora Emma Rojas Chaves, Síndica del distrito Pital, expresa: A mí me gustaría
4 saber, ya que usted tiene la información y creo que es un derecho de todos, ¿Cuáles
5 son los departamentos que están fallando en esta situación? Porque en realidad, yo
6 soy una que he gestado varios proyectos con Enlace Comunal y a mí me ha ido muy
7 bien con ellos. Entonces, creo que aquí se deben escuchar nombres, se deben
8 escuchar departamentos, para que sean a ellos directamente a los que se les haga la
9 llamada de atención. Porque en eso yo a usted le doy la razón, que usted haya dicho
10 que un proyecto se le hizo siete veces o más de siete veces un análisis, porque está
11 fallando. Eso está mal. Y sin querer pasarme de lista, pero las personas que nos están
12 colaborando a nosotros aquí en Enlace tienen que ser un poquito más claras con los
13 miembros de asociaciones o directivos, porque sabemos que muchos de ellos no
14 tienen la experiencia para gestar o llenar una documentación correctamente cuando
15 se trata de proyectos. Pero aquí se supone que tienen que estar las guías y tienen
16 que ayudarle a uno. Entonces, sí se debe nombrar claro, con nombres precisos, los
17 departamentos que están en este momento fallando, para que todos nosotros, los que
18 estamos aquí y también los grupos de asociaciones, saber que eso está fallando. Soy
19 una que, en este momento, como directiva de la Asociación del Saíno, tengo un
20 proyecto, y que me digan a mí que está mal, y que tal vez hasta el momento no me
21 doy cuenta, estoy ahí tranquila esperando que me digan: “Emma, ya salió.” Entonces,
22 sí me gustaría si se pueden dar esos nombres.

23
24 La señora Luisa María Chacón Caamaño, Regidora Municipal, menciona: Doña Dixie,
25 usted dice que no se requiere un gestor de proyectos, pero a toda vista sí hace falta
26 porque sí hay proyectos nuevos todos los años. Luego también hay programas que
27 podrían darle visualización a documentos y también a proyectos, para que varios jefes
28 de departamento puedan consultarlos y darle seguimiento y saber a dónde están y
29 qué les falta. Yo sé que, para cualquier institución o empresa, escoger un sistema que

1 enlace todos los departamentos es complicado y siempre hay resistencia al cambio,
2 porque la gente está acostumbrada a hacer trabajo igual todos los días. Cuando se
3 requiere un esfuerzo de aprender, etcétera, la gente se rehúsa, no les gusta. Pero si
4 queremos una Municipalidad más eficiente, esto es necesario, no hay otra. Y aunque
5 no va a haber programa perfecto, sí hay unos que se aproximan a la perfección y
6 mejorarían muchísimo la gestión en todos los departamentos, el control, el servicio al
7 cliente, etcétera. Yo creo que aquí es voluntad, y voluntad es de parte de los usuarios,
8 que serían todos los colaboradores de la Municipalidad. Creo que hay que dejarse de
9 excusas y empezar a caminar en dirección de escoger un sistema para implementarlo
10 en la Municipalidad, porque se paga solo, como usted bien lo dice. No se requieren
11 más plazas, sino gente comprometida que venga y trabaje las ocho horas de su
12 trabajo a conciencia. Pero esto me lleva al otro tema. Yo le sigo viendo a la
13 Municipalidad que le falta dirección. Cada cuatro años, con todo el entusiasmo del
14 mundo, toda la ciudadanía llega y vota y delega en un administrador. Y yo sigo viendo
15 que falta la mano del administrador en esta Municipalidad. ¿Por qué? Porque es la
16 cabeza de la Municipalidad quien va a imponer el ritmo de trabajo, quien va a generar
17 el ambiente laboral. Es la cabeza en esta o en cualquier otra institución, la cultura de
18 trabajo también la implementa la cabeza de la institución. A mí hasta me sorprende
19 escucharla cuando dice: "Es que hace falta que la gente venga y se comprometa y se
20 arroye las mangas." Claro, pero eso pasa en todas las instituciones, en esta, en las
21 privadas, en cualquiera. Es el compromiso del trabajador. Pero ese compromiso se lo
22 gana normalmente quien dirige la institución. Cuando el director de una institución no
23 se gana al aparato que trabaja con él para que empujen en la misma dirección, no
24 camina.

25
26 El señor Fidel Rodríguez Zamora, Sindico del distrito de Monterrey, manifiesta:
27 Muchas gracias Dixie, por venir a abrírnos los ojos. Lástima que, a usted, como a otros
28 profesionales, los mandaron para la casa, los despidieron y tuvo la Justicia que
29 reintegrarlos a trabajar. Y en honor a la verdad, usted está aquí porque la misma

1 Justicia, los mismos Tribunales la están reintegrando a trabajar. Con eso perdió esta
2 Municipalidad ¿Cuántos millones? no me acuerdo. Toda esa plata la hubiéramos
3 invertido en muchos proyectos. Toda esa plata esta Municipalidad se la hubiera
4 ahorrado por una mala administración que simplemente trabajó con el hígado y no con
5 el sentido. Y hoy estamos pagando todavía las consecuencias de las malas
6 decisiones. Yo sí pienso y creo, y me entristece, porque hace algunos años como
7 dirigente comunal, nosotros aportábamos como comunidades porque nos interesaba
8 mucho ver que la Municipalidad multiplicara todos esos ingresos. Y hoy, con el montón
9 de cosas que hay que pasar para poder llegar, allá está la niveladora que me dicen:
10 "Usted la tiene, hace como dos meses." Claro, ahí está varada, mes y medio para
11 poder conseguir un repuesto y para que el mismo mecánico de la Municipalidad lo
12 pueda ir a instalar. Hace algunos años, yo recuerdo que hasta nuestros mecánicos en
13 las comunidades cooperaban y todo era un éxito. Pero ahora, como todo es control,
14 control y control, no camina. Nos han amarrado los pies y las manos a los dirigentes
15 comunales y a quienes pueden tomar decisiones aquí en esta Municipalidad. Y hoy
16 yo les digo y alabo a Pablo Jiménez. Es muy fácil a veces señalar a las personas
17 simplemente porque estamos pensando con el hígado y no con el raciocinio. A veces
18 se han oído señalamientos a Pablo. Vea hoy dónde está. Pero Pablo ha dado todo lo
19 que puede, y cuando uno llega y le pide, hay que cumplir con esto y con esto y con
20 esto. Lo mismo nos pasa en el Enlace Comunal. Ya hay un temor de tomar decisiones
21 porque si se toman decisiones puede ser que llegue la Contraloría, llegue hasta el
22 policía del pueblo a ver qué están haciendo para que un pueblo camine y se desarrolle.
23 Yo entiendo su posición, Dixie. La conozco hace muchos años y sos de las que llevan
24 esa camisa impregnada en su piel, igual que Pablo, igual que otros buenos
25 funcionarios.

26
27 La señora Dixie Amores Saborío, jefa del Departamento de Planificación y Desarrollo
28 Estratégico, responde: Primero agradecerles a todos ustedes por la atención. En
29 realidad, poder decirles a ustedes, nada más como para aclararle a alguien por ahí no

1 recuerdo la parte de Enlace Comunal, ellos llenan los perfiles de proyecto para aportes
2 a proyectos que desarrollan las comunidades, y eso es muy ágil en el departamento.
3 Las trabas son en diferentes departamentos. Yo no puedo decirles que tengan la culpa
4 o no, porque todo el mundo está saturado. Ahora, para cualquier cosa, todo el mundo
5 también, por ejemplo, pide criterios jurídicos, y eso demora su tiempo investigando.
6 Entonces, esos son atrasos que no son culpa tampoco de los compañeros, no es del
7 aparato municipal, que, aunque hemos estado trabajando con las uñas, pues ahí
8 vamos sacando la tarea, falta de dirección, yo no sé, yo no soy quién para juzgar. Yo
9 solo trabajo en un departamento, he tratado de coordinar lo que puedo con el señor
10 Alcalde y lo hemos hecho de la mejor manera. Los compañeros todos han trabajado
11 de la mejor forma, han hecho lo posible porque no tenemos esos sistemas integrales
12 que quisiéramos tener, que cuestan mucha plata. Si ustedes hablan con el director,
13 con el encargado de la parte de informática, dice, "Pero es que yo ni sé qué es lo que
14 se quiere. Esa parte cuesta mucho." Ahora lo vamos a intentar con un proyecto de los
15 inspectores y tratar de ir como amarrando. Si sale este bien, vamos a ir sacando el de
16 la parte de catastro y tratar de ir integrando las otras partes, mientras tanto, trabajamos
17 de la mejor forma con las herramientas que tenemos. Básicamente eso es lo que les
18 debo de decir, la parte de proyectos, como les digo, nosotros trabajamos con
19 programas, programas que también tienen proyectos. Entonces, todos van, la mayoría
20 de cosas que hace la Municipalidad las llevamos por justificación de inversión, porque
21 yo no le voy a estar pidiendo un proyecto a Pablo cada vez que va a desarrollar algo
22 ahí, pero sí vienen las justificaciones de inversión. Las decisiones iniciales llevan toda
23 la información de cada uno de los proyectitos que realizan ellos. Ya son controles y
24 cosas que les tendríamos que mostrar desde el escritorio. Básicamente es eso. Los
25 empleados municipales son buenos. Sí, hay también un atraso significativo en muchas
26 cosas porque, como lo decía bien don Fidel, hay muchos controles, y ya la gente
27 también trabaja con más temor. Entonces hay un control por aquí, hay otro control por
28 allá, y eso a veces los compañeros también yo les dije de estos, hacer una decisión
29 inicial para comprar un escritorio cuesta un montón. Son un montón de cosas que

1 tienen que hacer los compañeros. Hacer los perfiles de proyecto, en realidad, no lo
2 veo tan complicado, yo no quisiera que sigan metiendo gente para que sigan
3 entabando las cosas, es trabajemos por lo menos con el recurso humano que ahorita
4 tenemos, considero razonable que lo vamos a hacer y estamos haciendo el esfuerzo
5 para que así pueda ser demostrado. Sí, pedirle la colaboración a la Municipalidad, a
6 los compañeros y demás, porque no salen los proyectos, así como decir: voy a hacer
7 el parque nuevo. Todo eso lleva un proceso, y esa parte de lo que económicamente
8 con nuestros recursos limitados podamos meter, de una vez, cuando dicen: "eso tiene
9 que ir en el presupuesto", no, eso lleva una adecuada planificación y lleva su tiempo
10 para que pueda cumplir con todos los requisitos. Básicamente es eso. Cualquier otra
11 duda que tengan, con mucho gusto, ahí está el departamento con las puertas abiertas
12 para cualquier consulta que tengan a futuro.

13
14
15 **AL SER LAS VEINTE HORAS CON DIECISIETE MINUTOS LA SEÑORA**
16 **PRESIDENTE, DA POR CONCLUIDA LA SESIÓN. –**

17
18
19
20
21 **Raquel Tatiana Marín Cerdas**
22 **PRESIDENTE MUNICIPAL**

Ana Patricia Solís Rojas
SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL

23
24
25
26
27 **Juan Diego González Picado**
28 **ALCALDE MUNICIPAL**